

AL CUOA. Il centro specializzato di Altavilla offre vari percorsi formativi per "uomini d'impresa"

"Lean", nuove proposte di corsi per riorganizzare le aziende

Il metodo "A3" per risolvere i problemi e la svolta da fare negli uffici

Novità alla scuola di "metodo Lean" per le aziende che vogliono provare a ripensare profondamente l'organizzazione interna eliminando sprechi e recuperando risorse che facciano crescere il valore dell'impresa stessa. Parte a settembre al Cuoa di villa Morosini ad Altavilla, che ospita il Lean Enterprise Center, il nuovo ciclo didattico "Lean Training Map", che propone quest'anno anche moduli innovativi come quello basato sulla tecnica del foglio "A3: gestire i problemi per apprendere" e il cosiddetto "Lean Office".

La Lean Training Map è il ciclo didattico flessibile per acquisire conoscenze e strumenti per lo sviluppo e l'applicazione delle logiche Lean nell'organizzazione delle aziende. L'obiettivo di tutto è aiutare l'azienda stessa a ideare e realizzare processi di miglioramento continuo, in grado di trasformare radicalmente le tradizionali logiche produttive e di servizio.

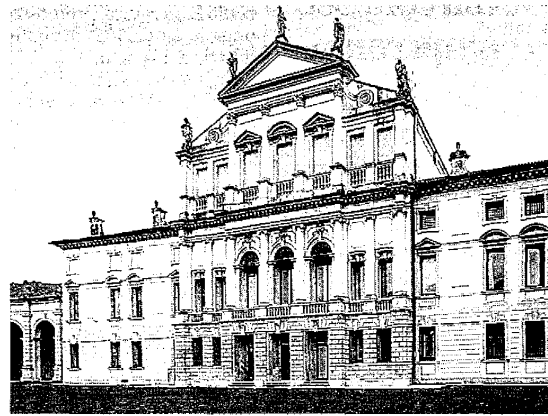
Ogni singolo partecipante, in dialogo con il Lean center, ha la possibilità di individuare il proprio percorso all'interno dell'offerta del Cuoa.

Ovviamente c'è un percorso base che offre le conoscenze indispensabili e propedeutiche per assimilare i contenuti suc-

cessivi. Il primo modulo "Il pensiero snello: concetti e strumenti di base" si svolge il 13-14 settembre, ed è dedicato ai principi del cosiddetto "Lean thinking" che come noto è nato dall'analisi del sistema di produzione della Toyota e fa capire a chi lo frequenta le potenzialità di impatto dell'applicazione di questo modo di pensare sui processi aziendali.

Il secondo modulo, in programma il 27-28 settembre, si occupa del cosiddetto "Value Stream Management": in pratica, aiuta imprenditori, dirigenti e quadri ad analizzare le prestazioni del modello organizzativo attuale della loro azienda e a riflettere su come progettare il modello futuro e le sue potenzialità, sempre in base allo stesso criterio fondamentale: individuare cosa dà valore al prodotto finale per il cliente (o al servizio offerto) e eliminare quello che è spreco.

In ottobre il Cuoa offrirà i moduli più innovativi del programma di questa edizione. "A3: gestire i problemi per apprendere", che è l'ultimo modulo del percorso base, si terrà il 18-19 ottobre. Il metodo del "foglio A3" mira in sostanza ad aiutare l'uomo di azienda a evidenziare con precisione quale sia il problema che vuole risolvere, analizzarlo alle ra-



Altavilla: villa Morosini, sede del Cuoa e del Lean Enterprise Center

dici applicando uno schema operativo e trasformarlo in un'occasione per apprendere e applicare nuove soluzioni di organizzazione aziendale. Il corso è pensato per coloro che si accingono a pianificare e gestire un programma di cambiamento, o, comunque, per coloro che quotidianamente partecipano alla definizione delle soluzioni per la gestione dei problemi in azienda.

Il 4 ottobre infine inizierà il percorso intermedio, con il modulo "Lean Office" che si svolge in un'unica giornata: spiega perché è importante rendere "Lean" anche i proces-

si negli uffici e non solo quelli strettamente produttivi. Il corso è adatto per chiunque desideri approfondire le sue competenze Lean nell'ambito degli uffici e dei processi di supporto alla produzione.

Come noto, il "Cuoa Lean Enterprise Center" è il centro di riferimento per imprenditori e manager per favorire la diffusione sempre più crescente del pensiero snello, e nel 2008 ha ottenuto un importante riconoscimento con l'accreditamento - l'unico in Italia - al "Lean Global Network", rete mondiale di eccellenza per la diffusione della cultura Lean. ♦