

CORSI EXECUTIVE

CULTURE OPEN TO ACTION

JOBLEADER
BY CUOA

SUPPLY CHAIN ADVANCED PLANNING & CONTROL

PART TIME

—
STRUMENTI E COMPETENZE PER LA
PIANIFICAZIONE E IL CONTROLLO
DEL FLUSSO DI MATERIALI LUNGO
LA CATENA DI VALORE

17 APRILE – 31 LUGLIO 2026 - 7^a EDIZIONE



SUPPLY CHAIN ADVANCED PLANNING & CONTROL

UN UNICO OBIETTIVO:
CREARE VALORE.

CUOA BUSINESS SCHOOL

Molto più di una scuola di management.

Le idee nascono **dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti.**

Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali.

Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di **cultura**, ascolto e **apertura** a nuovi approcci e di stimolo ad **agire**, per il miglioramento continuo.



POTENZIARE LE COMPETENZE TECNICO-SPECIALISTICHE.

SVILUPPARE LE ABILITÀ RELAZIONALI E MANAGERIALI.

JobLeader è una proposta unica, innovativa, concreta e flessibile, per manager e professionisti, che vogliono aprire il proprio talento alla cultura dell'impresa.

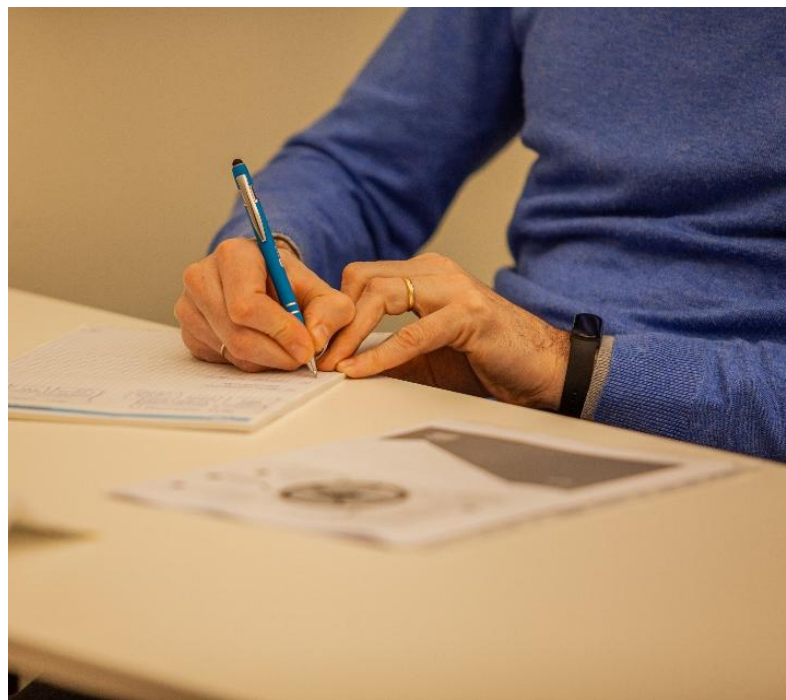
Competenze per competere, lo chiedono ogni giorno le persone e le aziende che si rivolgono al CUOA.

Nel **2007** CUOA ha progettato il primo format per executive e professionisti, con l'obiettivo di orientarli a sviluppare le **competenze individuali e organizzative**, potenziare la capacità di fare networking e allenare **l'esercizio della leadership**.

Sono **oltre 3.000** gli allievi che hanno frequentato in questi anni le nostre aule: una squadra di professionisti che hanno saputo fare la differenza e sono **diventati protagonisti del successo della loro impresa**.

MIGLIORAMENTO DELLE COMPETENZE TECNICO-SPECIALISTICHE E MANAGERIALI

- **Lezioni** tecniche **in aula** focalizzate sulla specifica funzione aziendale e orientate a fornire strumenti di immediato utilizzo.
- Discussioni guidate e studio di **casi aziendali**, per fare delle best practice una privilegiata fonte di apprendimento.
- **Visite aziendali** per favorire l'acquisizione di concetti e strumenti oltre che per creare un'ulteriore opportunità di networking.
- Approfondimento sulla **comunicazione interpersonale e negoziazione** per apprendere alcune tipiche tecniche comunicative e negoziali nell'ambito del Supply Chain management.



SUPPLY CHAIN ADVANCED PLANNING & CONTROL

Il termine Supply Chain Management indica la gestione integrata e sinergica dei processi aziendali in grado di ottimizzare il flusso dei prodotti e delle informazioni ad essi correlate, a partire dall'approvvigionamento delle materie prime fino alla consegna al cliente finale.

La partecipazione al corso JobLeader Supply Chain Advanced Planning & Control permette di **comprendere la strategia aziendale** verso il mercato, di **conoscere la finanza** nelle sue logiche basilari e di saper **gestire progetti complessi** per attività, funzioni coinvolte e numero di risorse impiegate.

Ad integrazione dei moduli dedicati allo sviluppo delle competenze tecniche, il corso è arricchito con un **modulo sulla Comunicazione interpersonale e negoziazione** per apprendere alcune tipiche tecniche comunicative e negoziali nell'ambito del Supply Chain management..

L'approccio didattico è pratico e concreto: studio di casi aziendali, esercitazioni, conoscenza di strumenti software e tecnologie 4.0, testimonianze di manager d'impresa, visite aziendali e distance learning.

Il corso è anche parte del sistema formativo modulare per il conseguimento dell'**Executive Master in Operations & Supply Chain Management**.



OBIETTIVI

- **Sistematizzare le competenze professionali** e le conoscenze relative alla gestione delle reti di fornitura e distribuzione;
- Fornire gli **strumenti teorici ed operativi** per configurare nel modo più appropriato i Supply Networks e i processi che si svolgono al loro interno;
- **Fornire un quadro completo degli scenari e delle problematiche connesse alla gestione dei flussi di materiali**, con particolare riferimento agli aspetti legati alla pianificazione e programmazione di risorse e materiali nell'ambito dell'intera filiera logistica;
- Illustrare come **l'Industry 4.0** sta modificando l'approccio ai temi della logistica integrata, grazie a nuove tecnologie abilitanti (Blockchain, IIOT, Machine Learning);
- Conoscere gli strumenti software a supporto del Supply Chain Management (**APS, WMS, MES**);
- Comprendere come utilizzare alcune **tecniche di analisi dei dati e misurazione delle performance** per prendere decisioni a livello strategico, tattico e operativo;
- Accrescere competenze relazionali, personali e organizzative – **soft skills** - mirate in particolare ad affrontare i processi di Supply Chain Management.

DURATA E IMPEGNO

4 mesi, con frequenza **part time** nel fine settimana: il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, per un totale di **86 ore di formazione**, articolate in **6 moduli formativi**.

La frequenza è obbligatoria: il **limite massimo di assenze consentito** per l'intero percorso è del **20% dell'attività didattica strutturata**.

DESTINATARI

Manager e professionisti con esperienza in ambito Supply Chain, Acquisti, Distribuzione e Logistica.



PROGRAMMA

DIGITAL SUPPLY CHAIN & OPERATIONS – 22 ORE

- Supply Chain 4.0: dalle tecnologie abilitanti a nuovi business model;
- Nuove competenze digitali per nuove organizzazioni;
- Advanced Planning & Scheduling APS: i sistemi per la pianificazione di risorse produttive e materiali;
- Dalla teoria alla pratica: introdurre un sistema APS in azienda;
- Manufacturing Execution System (MES): la gestione operativa della produzione;
- Dagli strumenti (MES) a una visione sistemica: Manufacturing Operations Management (MOM);
- Osservare e comprendere il funzionamento dei principali strumenti ICT a supporto della Supply Chain e dell'Operations;
- Case History sulla revisione e ottimizzazione dei processi in ambito Operations attraverso tecnologie avanzate.

SUPPLY NETWORK DESIGN & ORCHESTRATION – 4 ORE

- Pipeline e mapping;
- Interventi sulla struttura del supply network;
- Metodo delle distanze pesate;
- Metodo dei punteggi pesati;
- L'importanza della logistica nel costruire Supply Chain più resilienti;
- Dalla logistica al business: casi ed esperienze.

GESTIONE DEI MATERIALI E DEI PROCESSI IN AMBITO SUPPLY CHAIN – 20 ORE

- Le tecniche collaborative per affrontare la Supply Chain;
- Distribution Requirements Planning (DRP);
- Vendor Managed Inventory (VMI) e Continuous Replenishment (CR);
- Le tecniche avanzate per la gestione dei materiali;
- I principi lean applicati alla Supply Chain.
- Integrare i fornitori in modo snello e proattivo;
- Lean logistics: eliminare gli sprechi fra il magazzino e la rete di distribuzione dei prodotti;
- Supply Chain Inventory Management: l'eterno compromesso fra livello di servizio e costi di mantenimento scorte;
- Oltre i tradizionali approcci teorici: un modello simulativo per la valutazione comparativa di scenari alternativi.



PERFORMANCE MANAGEMENT E ANALYTICS – 16 ORE

- Data driven decision making: misurare per decidere;
- Framework di misurazione e percorsi di lettura dei principali indicatori lungo la catena del valore;
- Supply Chain Finance: misurazione e controllo delle prestazioni nel supply network anche secondo la prospettiva finanziaria;
- Al confine fra efficienza produttiva e livello di servizio: come identificare le fonti del valore e tradurle in evidenze quantitative;
- Dai dati alle informazioni: i sistemi MES al servizio del business.

SUPPLY CHAIN FRA PROCESSI E METODI – 14 ORE

- Ripensare i sistemi logistico-produttivi in funzione delle variabili strategiche;
- Vita da Supply Chain Manager: da un grande potere derivano grandi responsabilità;
- Gestire la logistica (inbound, interna, outbound) in un'azienda.

COMUNICAZIONE INTERPERSONALE E NEGOZIAZIONE – 10 ORE

- I principali modelli di comunicazione interpersonale e negoziazione;
- Il processo di negoziazione: definizione, fasi e tecniche del processo negoziale.

FACULTY

La Faculty del corso è composta da esperti di formazione, professionisti, consulenti e uomini d'azienda altamente qualificati e specializzati sui temi del Supply Chain Management. La diversa provenienza assicura concretezza e aderenza alle reali esigenze delle aziende e rappresenta un canale preferenziale per l'aggiornamento professionale e l'accesso a un vitale sistema di relazioni.

Fabrizio Albino Russo | Consulente e formatore.

Marco Battistutta | Consulente e formatore.

Andrea Bet | Consulente e docente presso l'Università degli Studi di Ferrara.

Fabio Candussio | Consulente, docente presso l'Università di Udine. Referente scientifico del corso Jobleader Supply Chain Advanced Planning & Control.

Pamela Danese | Professore di Ingegneria Economico-Gestionale presso l'Università degli Studi di Padova.

Marco Melotto | Consulente ed esperto di Supply Chain Planning & Scheduling.

Pietro Romano | Professore di Ingegneria Economico-Gestionale presso l'Università di Udine.

Matteo Romito | Consulente.

Gianluca Sperone | Supply Chain Director.

I COSTI

La quota di partecipazione:

€ 4.800,00 + I.V.A., da versare in 2 rate:

- 1^a rata: **€ 2.400,00 + I.V.A.** alla conferma della partecipazione;
- 2^a rata: **€ 2.400,00 + I.V.A.** a saldo.



AGEVOLAZIONI ECONOMICHE

Sono previsti i seguenti sconti e agevolazioni economiche:

Per le Persone

- 20% per Alumnus Master CUOA
- 20% per dipendente di aziende Soci Sostenitori CUOA
- 15% per ex allievo corsi executive CUOA di oltre 60 ore
- 15% per persona residente fuori Regione Veneto, anche per titolari di Partita I.V.A. individuale (solo per corsi in presenza/blended)
- 10% per iscrizioni a titolo personale (non titolare di Partita IVA individuale)

Si considera applicabile una sola categoria di sconto.

Per Aziende/Enti/Associazioni

- 20% per Socio Fondatore/Sostenitore CUOA
- 5% Sconto Be Many (a partire dalla 2^a iscrizione alla stessa edizione di MBA/Master/corso)

Si considera applicabile una sola categoria di sconto.

Agevolazioni cumulabili

- **Sconto Be First (10%)** per iscrizione e pagamento della prima rata entro il 19 gennaio 2026;
- **Sconto Early Bird (5%)** per iscrizione e pagamento della prima rata entro il 19 marzo 2026.

Si considera applicabile una sola agevolazione, cumulabile e al netto dell'eventuale sconto precedente.

Le iscrizioni sono aperte fino a 3 giorni antecedenti la data di avvio del corso.

AMMISSIONE

È previsto un colloquio orientativo e conoscitivo per valutare la rispondenza del profilo rispetto agli obiettivi del corso.

FEEDBACK

Il percorso prevede una modalità di valutazione individuale finalizzata a verificare il livello di apprendimento dei partecipanti. La valutazione delle conoscenze e delle competenze acquisite avverrà tramite un test finale da svolgere online in piattaforma didattica.

*Al termine del percorso frequentato, ai partecipanti che avranno svolto l'80% delle attività didattiche e avranno superato positivamente il test finale, il CUOA rilascerà un **attestato di partecipazione**.*

SERVIZIO DI ORIENTAMENTO

Lo staff del corso è a disposizione per un incontro di orientamento gratuito e senza alcun impegno. È richiesto l'invio del curriculum vitae aggiornato. Gli incontri hanno l'obiettivo di:

- mettere a fuoco esperienze e competenze acquisite
- condividere obiettivi di crescita e sviluppo personale e professionale
- identificare i punti sui quali intervenire e stabilire le priorità per raggiungere i propri obiettivi e individuare le soluzioni più adatte.



I PLUS

IL PROGETTO E LA DIDATTICA

Executive Master in Operations & Supply Chain Management

Il corso è inserito all'interno di un sistema formativo modulare che consente il conseguimento del Diploma Executive Master in Operations & Supply Chain Management attraverso l'integrazione con altri corsi e il Project Work individuale.

Piattaforma didattica

È l'ambiente web del CUOA dedicato ad accompagnare e integrare sinergicamente i contenuti e le modalità didattiche propri della formazione svolta in aula, attraverso il quale, in modalità a distanza, è possibile fruire di materiali di studio e di documenti di approfondimento e interagire con docenti e colleghi di corso, anche mediante forum tematici coordinati da esperti della materia.



Digital Soft Skills

Oggi il mercato è alla ricerca di manager e leader con competenze tecniche e qualità personali di diversa natura. Per questo il percorso sostiene i partecipanti nello sviluppo delle diverse competenze trasversali che contraddistinguono la funzione come una delle figure chiave in azienda. Le diverse esercitazioni permettono al gruppo e al singolo di aumentare l'efficienza, sperimentare il successo e far crescere la motivazione.

I partecipanti sono coinvolti dal punto di vista cognitivo, fisico ed emotivo.

Community professionale

Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa.

JobCareer Center

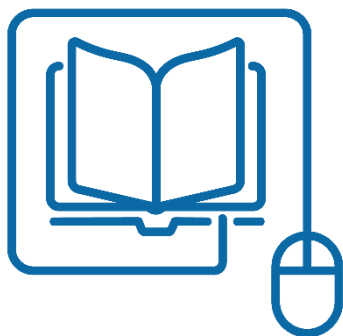
Il centro nasce con l'obiettivo di creare sinergia tra l'eccellenza del capitale umano preparato al CUOA e le esigenze delle aziende partner. Monitoriamo il mercato del lavoro e le esigenze delle aziende, creando le migliori occasioni di incontro con tutte le persone che hanno scelto di formarsi al CUOA. Mappiamo con attenzione gli sviluppi di carriera dei nostri allievi e cerchiamo di favorire l'incontro con le aziende alla ricerca di profili qualificati.

LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro.



OPEN BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn



SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo. Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica. Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333711.





CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 staff@cuoa.it | www.cuoa.it



STAMPA SU CARTA DCP WHITE