

CORSI EXECUTIVE

CULTURE OPEN TO ACTION

EXECUTIVE PROGRAM IN RISK E COMPLIANCE MANAGEMENT

PART TIME

—
COME PROGETTARE UN MODELLO DI
GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI E UN
SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

28 MAGGIO – 1 OTTOBRE 2026 - 4ª EDIZIONE



Alcune immagini di questa brochure sono state scattate all'interno delle aule CUOA e nei diversi ambienti della nostra sede. Ritraggono persone in apprendimento e faculty member, durante le attività didattiche e nei vari momenti di vita della scuola.

Un grazie sincero a tutte e tutti loro, per aver accettato di essere testimoni del nostro lavoro, consentendoci di esprimere anche con le foto la ricchezza e l'energia del CUOA.

All right reserved - CUOA Business School

EXECUTIVE PROGRAM IN RISK E COMPLIANCE MANAGEMENT

GESTIRE I RISCHI IN
UN'ERA DI
INCERTEZZA E
CAMBIAMENTO

CUOA BUSINESS SCHOOL



Molto più di una scuola di management.

Le idee nascono **dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti.**

Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali. Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di **cultura**, ascolto e **apertura** a nuovi approcci e di stimolo ad **agire**, per il miglioramento continuo.

Marsh è leader globale nell'intermediazione assicurativa e nella consulenza sui rischi. Con circa 45.000 colleghi in oltre 130 paesi nel mondo, Marsh affianca i clienti per fornire soluzioni data-driven per la gestione dei rischi e servizi di consulenza. Marsh è un business di Marsh McLennan (NYSE: MMC), leader nell'offerta di servizi professionali nelle aree del rischio, strategia e persone. Con un fatturato annuo di quasi 20 miliardi di dollari, Marsh McLennan aiuta i clienti a orientarsi in un contesto sempre più dinamico e complesso attraverso i quattro business che ne fanno parte: Marsh, Guy Carpenter, Mercer e Oliver Wyman.



EXECUTIVE PROGRAM IN RISK E COMPLIANCE MANAGEMENT

OBIETTIVI

Negli ultimi anni, molte aziende - di diverse dimensioni e operanti in settori eterogenei - hanno sofferto costi significativi derivanti da una non tempestiva individuazione delle minacce insite nel contesto in cui si sono trovate a operare, oltre agli inevitabili danni di immagine connessi a tali eventi.

La vera **sfida** che il Management è chiamato ad affrontare non concerne la sistematica eliminazione del rischio, ma attiene al **riconoscimento, alla valutazione ed alla gestione differenziata delle diverse tipologie di rischio**.

La costruzione e il mantenimento di un'efficace ed efficiente **Sistema di gestione dei rischi e di Compliance Management** rappresentano un'esigenza imprescindibile per tutte le realtà, comprese le PMI, oltre che un distinto elemento di garanzia per tutti gli stakeholder.

L'implementazione di un processo strutturato di Enterprise Risk Management e di un Sistema di Controllo Interno consente di rafforzare, a livello aziendale, la consapevolezza che una tempestiva individuazione e una adeguata valutazione dei rischi può **incidere sul raggiungimento degli obiettivi e sul valore dell'azienda**.

L'Executive Program in Risk & Compliance Management è un percorso di accompagnamento a livello culturale e metodologico per affrontare il rischio con consapevolezza e conoscenza: una «bussola» per gestire i rischi in un'era di incertezza e cambiamento. Gli obiettivi del percorso sono:

- far **comprendere il significato, le logiche di un processo di Risk Management** in azienda con i possibili vantaggi e opportunità (mappa dei rischi, strumenti di misurazione dei rischi, reporting, fasi di un progetto di risk assessment, impatto dei rischi ambientali e sociali e definizione di processi di risk management che tengano conto dei rischi ESG, ecc...)
- riflettere sul possibile impatto dei **rischi di sostenibilità** e su come integrare tali aspetti in un processo strutturato di risk management
- **approfondire i temi, in ottica integrata, legati al sistema dei controlli interni** riconducibili ai modelli di governance, alla sicurezza, all'ambiente, alla trasparenza, alla normativa 231, agli adempimenti a seguito della recente riforma della crisi di impresa, ecc.
- applicare e analizzare i concetti e i metodi acquisiti attraverso sia l'**analisi di alcuni case studies aziendali**, sia una riflessione e uno studio sull'efficacia **del processo di risk management nella propria azienda (project work)**

DESTINATARI

Il percorso è rivolto alle diverse figure che, sia a livello strategico, sia a livello operativo possono essere interessate ad uno sviluppo di conoscenze in materia di gestione del rischio e sistemi di controllo in azienda:

- Imprenditori e Direttori Generali
- CFO
- Risk Manager
- Responsabili Organizzazione e Qualità
- Sicurezza
- Professionisti.

DURATA E IMPEGNO

- **53 ore**
- **3 mesi**, con frequenza **part time**
- **2 moduli tecnico-specialistici**, caratterizzati da momenti teorici e laboratori pratici di esercitazione e discussione di casi aziendali
- **3 follow up online**, per supporto e monitoraggio dell'andamento del project work
- **testimonianze**, per confrontarsi e imparare dall'esperienza di diverse aziende

Formula blended, con attività formative sia online che in presenza.

PROJECT WORK

Il project work ha l'obiettivo di essere una vera e propria **applicazione sul campo**, nella propria azienda, dei contenuti acquisiti durante l'intero percorso formativo.

Il project work è **individuale** e, per garantire supporto e momenti di confronto sull'andamento del progetto, sono previsti a calendario 3 incontri d'aula di **follow up online**.

L'ultima sessione di corso è dedicata alla **presentazione e discussione del project work** da parte di ogni partecipante.

Questo momento d'aula e gli incontri di follow up rappresentano una preziosa occasione di apprendimento per progettare un modello di gestione dei rischi aziendali e un sistema di controllo interno di aziende eterogenee e un'occasione per valorizzare le singole esperienze.

TESTIMONIANZE AZIENDALI

Confronto diretto con manager di pluriennale esperienza nel Risk e Compliance Management, con l'obiettivo di condividere esperienze e best practice nella gestione dei processi di risk management e compliance aziendale.

PROGRAMMA

PRINCIPI, PROCESSI E MODELLI DI ENTERPRISE RISK MANAGEMENT 29 ore in presenza

Fondamenti e metodi di Enterprise Risk Management

- Perché implementare un framework di Enterprise Risk Management
- Enterprise Risk Management e creazione di valore: evidenze empiriche
- Gestione dei rischi come strumento per la Corporate Governance
- Processo di Risk Management: focus su identificazione, analisi e valutazione dei rischi; focus sul supporto alla pianificazione aziendale; focus su gestione ed il monitoraggio dei rischi
- Evoluzione del processo di analisi dei rischi per supportare il reporting non finanziario
- Lancio del project work

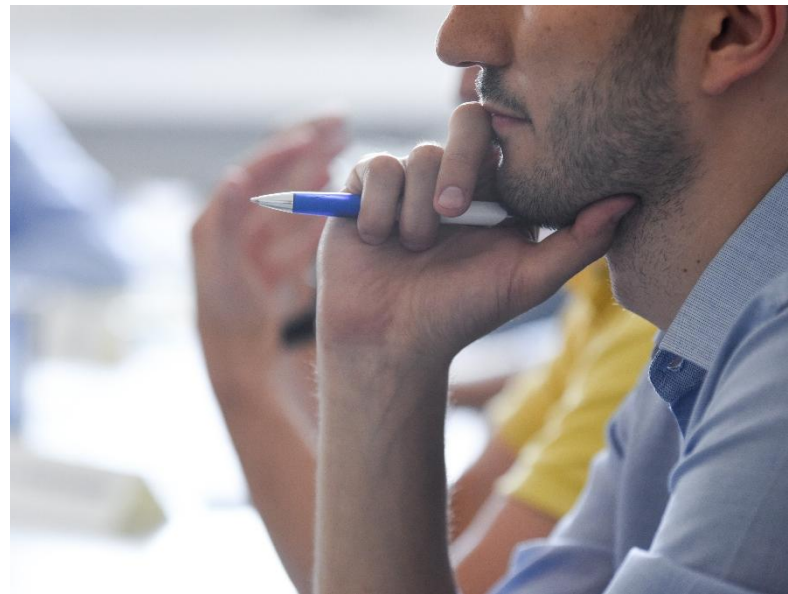
Tematiche verticali di attualità per il risk management

- Risk management e sostenibilità aziendale
Perché gestire in maniera organica rischi e sostenibilità. Risk Management e Rendicontazione Non Finanziaria: doppia materialità, strategie di sostenibilità e loro 'de-risking'. Analisi e gestione dei rischi da cambiamento climatico. Dai rischi climatici ai 'nature related' risks
- Tematiche rilevanti di breve e medio-lungo periodo
Strumenti pratici a supporto dell'analisi di scenario
Gestire la resilienza della catena di fornitura: processo e soluzioni tecnologiche a supporto. Gestire la resilienza della catena di fornitura: focus su rischio geopolitico. Intelligenza artificiale e Risk Management

Gestione assicurativa dei rischi e laboratorio

- Strategie di trasferimento assicurativo dei rischi
Inquadramento teorico/metodologico. Come allineare con efficienza economica rischi ed assicurazioni: casi pratici. Sostenibilità e gestione delle assicurazioni: i riflessi dalla sottoscrizione delle coperture, al claims management. Contesto attuale del mercato assicurativo ed evoluzione delle soluzioni di trasferimento. Modalità di piazzamento dei rischi sul mercato: testimonianza
- Testimonianza aziendale l'Enterprise Risk Management in azienda e lancio del laboratorio

Laboratorio: analisi e discussione di case studies aziendali legati all'implementazione di progetti di ERM.



PRINCIPI, PROCESSI E MODELLI DI COMPLIANCE MANAGEMENT 20 ore in presenza

Compliance aziendale e sistema dei controlli interni: logiche, obiettivi, processi, assetti organizzativi

- Il valore strategico del Sistema di Controlli Interni (SCI)
- Collegamento tra SCI e sistema di Corporate Governance
- Il SCI nella struttura organizzativa dell'impresa
- Il sistema dei rischi aziendali
- I ruoli e i processi di controllo ai vari livelli
- Il supporto al controllo manageriale
- Il MOG e l'OdV – I rapporti con il SCI
- Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili
- I principali indicatori del rischio di default
- Il SCI nei gruppi societari
- Discussioni e confronti delle esperienze

Focus su aspetti operativi di Compliance

- Gli strumenti necessari per la costruzione di un Sistema di Controllo Interno
- La fondamentale integrazione tra Sistemi di Compliance: vantaggi e opportunità
- Risk Assessment e Risk Monitoring: strategie di prioritizzazione delle verifiche di II livello
- Il ruolo centrale dei controlli di II livello in azienda e i rapporti con gli altri livelli di controllo (Management e Internal Audit) nella gestione del rischio
- L'implementazione del Modello di Organizzazione; Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01 e implementazione del Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione
- La gestione della protezione dei dati in Azienda
- Al Act e potenziali ricadute a livello di compliance

Laboratorio: analisi e discussione di case studies aziendali legati all'implementazione di progetti di compliance management

PRESENTAZIONE PROJECT WORK 4 ore in presenza

I PLUS

PIATTAFORMA DIDATTICA

È l'ambiente web del CUOA dedicato ad accompagnare e integrare sinergicamente i contenuti e le modalità didattiche propri della formazione svolta in aula, attraverso il quale, in modalità a distanza, è possibile fruire di materiali di studio e di documenti di approfondimento e interagire con docenti e colleghi di corso, anche mediante forum tematici coordinati da esperti della materia.

COMMUNITY PROFESSIONALE

Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa.

I COSTI

La quota d'iscrizione per la frequenza dell'intero percorso è di € 2.900,00 + I.V.A.

Tutti i dettagli e le agevolazioni economiche sono disponibili e consultabili alla pagina <https://www.cuoa.it/sconti-applicabili-2026/>.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

La frequenza al corso è **obbligatoria**. CUOA rilascerà l'attestato ai partecipanti che avranno svolto **almeno l'80%** delle attività didattiche ed ottenuto una buona valutazione del **project work** individuale.

GOVERNANCE, RISK E COMPLIANCE LAB

Il Governance Risk e Compliance LAB è il laboratorio CUOA nato per promuovere una cultura diffusa sui temi legati all'evoluzione degli assetti organizzativi e societari aziendali con una visione trasversale.

Si focalizza su molteplici temi quali le regole e modelli di governance, i controlli interni (compliance), le responsabilità e obblighi del CdA e del Management, la gestione dei rischi (operativi, finanziari, giuridici), la trasparenza informativa (anche in ottica ESG).

Sviluppa attività di indagine (survey), confronti con gli operatori del mercato (workshop), oltre a generare contributi e approfondimenti (articoli, paper).

FACULTY

La Faculty del percorso è composta da esponenti del mondo aziendale, professionale e accademico, con una significativa esperienza nell'ambito del Risk Management e della gestione della Compliance aziendale. La composizione della Faculty assicura **concretezza, aderenza alle esigenze delle imprese, rigore metodologico e contenuti secondo le più attuali tendenze del mercato.**

«Il mio obiettivo era approfondire le tematiche e le tecniche di risk management come pure gli strumenti di governance applicabili e le aspettative sono state soddisfatte. Gli argomenti trattati e le nozioni acquisite mi hanno consentito di avere una visione completa e complessiva dei criteri di identificazione, valutazione e gestione rischi aziendali siano essi correlati ai processi puramente operativi sia a quelli correlati alle scelte strategiche di direzione. La competenza dei docenti, la struttura del corso con sessioni pratiche, e la multidisciplinarietà del gruppo dei partecipanti consentono la condivisione di esperienze e l'accrescimento reciproco».

Laura Fornasiero

Allieva Executive Program in Risk e Compliance Management

SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo. Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica.

Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333711.





CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 info@cuoa.it | www.cuoa.it



STAMPA SU CARTA DCP WHITE