

CORSI EXECUTIVE

CULTURE OPEN TO ACTION

JOBLEADER
BY CUOA

AZIENDA SNELLA

PART TIME

MIGLIORARE L'EFFICIENZA
NEI DIVERSI AMBITI ORGANIZZATIVI

15 APRILE – 18 LUGLIO 2026 | 1ª EDIZIONE



Alcune immagini di questa brochure sono state scattate all'interno delle aule CUOA e nei diversi ambienti della nostra sede. Ritraggono persone in apprendimento e faculty member, durante le attività didattiche e nei vari momenti di vita della scuola.

Un grazie sincero a tutte e tutti loro, per aver accettato di essere testimoni del nostro lavoro, consentendoci di esprimere anche con le foto la ricchezza e l'energia del CUOA.

All right reserved - CUOA Business School

AZIENDA SNELLA

MIGLIORARE
L'EFFICIENZA NEI
DIVERSI AMBITI
ORGANIZZATIVI

CUOA BUSINESS SCHOOL

Molto più di una scuola di management.

Le idee nascono **dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti.**

Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali.

Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di **cultura, ascolto e apertura** a nuovi approcci e di stimolo ad **agire**, per il miglioramento continuo.

LEAN CENTER CUOA

Lavoriamo per creare la Lean Society.

Nel 2006 è nato il CUOA Lean Center, esempio di collaborazione virtuosa tra imprese e centri di ricerca, formazione e consulenza per affermare il modello della Lean Society e **diffondere la cultura del pensiero snello.**

Il Centro forma gli **agenti del cambiamento:** manager protagonisti del miglioramento che credono, prima di tutto, nella crescita e valorizzazione del capitale umano.

Garantisce un confronto costante con professionisti e organizzazioni che considerano la metodologia Lean parte integrante della strategia aziendale.



POTENZIARE LE COMPETENZE TECNICO-SPECIALISTICHE.

Sviluppare le abilità relazionali e manageriali.

JobLeader è una proposta unica, innovativa, concreta e flessibile, per manager e professionisti, che vogliono aprire il proprio talento alla cultura dell'impresa.

Competenze per competere, lo chiedono ogni giorno le persone e le aziende che si rivolgono al CUOA.

Nel **2007** CUOA ha progettato il primo format per executive e professionisti, con l'obiettivo di orientarli a sviluppare le **competenze individuali e organizzative**, potenziare la capacità di fare networking e allenare l'**esercizio della leadership**.

Sono **oltre 4000** gli allievi che hanno frequentato in questi anni le nostre aule: una squadra di professionisti che hanno saputo fare la differenza e sono **diventati protagonisti del successo della loro impresa**.

Miglioramento delle competenze Tecnico-specialistiche e manageriali

Attraverso **modalità didattiche esperienziali**, come visite aziendali, laboratori di sperimentazione e testimonianze di manager d'impresa, i partecipanti avranno l'opportunità di **apprendere in modo concreto** e aderente alle reali esigenze delle aziende.

Poniamo particolare attenzione allo **sviluppo di una cultura del miglioramento continuo**, enfatizzando la capacità di gestire le relazioni con le persone coinvolte nel processo di cambiamento.

La partecipazione al corso consente di sviluppare competenze fondamentali dell'approccio Lean, fornendo **strumenti pratici** e immediatamente applicabili in qualsiasi contesto organizzativo.



AZIENDA SNELLA

Azienda Snella è il corso che rivoluziona il modo di gestire i **processi aziendali**, perché dimostra come la metodologia Lean sia a tutti gli effetti un potente strumento per **migliorare l'efficienza** in ogni ambito organizzativo.

Dall'office al sales, dal design di prodotto/servizio al controllo di gestione, con un focus sulla valorizzazione delle competenze umane per **aumentare il coinvolgimento delle persone** all'interno delle organizzazioni.

Il corso fornisce strumenti e competenze per implementare la Lean in modo efficace, garantendo ricadute positive significative per **l'intera azienda**.

L'approccio didattico è pratico e concreto: una combinazione di sessioni teoriche e pratiche durante le quali i partecipanti possono applicare i principi lean ai **processi aziendali reali**.

Il corso è anche parte del sistema formativo modulare per il conseguimento dell'**Executive Master in Lean Management**.

OBIETTIVI

- Identificare ed **eliminare le attività che non aggiungono valore**, migliorando l'efficienza dei processi aziendali
- **Utilizzare le risorse in modo più efficiente**, riducendo i costi e aumentando la produttività.
- Promuovere una **cultura di miglioramento continuo**, dove ogni processo viene costantemente analizzato e migliorato.
- **Coinvolgere tutti i membri dell'organizzazione** nel processo di trasformazione lean, aumentando la consapevolezza e la partecipazione attiva.
- **Migliorare la qualità dei prodotti e dei servizi offerti**, soddisfacendo meglio le esigenze dei clienti.
- **Aumentare la velocità di reazione**, rendendo l'azienda più agile e competitiva sul mercato.

DESTINATARI

Imprenditori, manager, responsabili funzionali e professionisti interessati ad applicare le tecniche del pensiero snello per ottenere risultati tangibili e duraturi in vari settori aziendali.

DURATA E IMPEGNO

4 mesi di formazione con formula di **frequenza part time**, in giornate infrasettimanali e nei weekend, per un totale di **84 ore di formazione**, articolate in 5 moduli formativi.

La frequenza è obbligatoria: il **limite massimo di assenze consentito** per l'intero percorso è del **20% dell'attività didattica strutturata**.



PROGRAMMA

LEAN OFFICE – 12 ORE

Simulazione pratica e strumenti Lean per l'efficiamento dei processi d'ufficio

- I 7 sprechi contestualizzati nei processi d'ufficio
- Imparare facendo: le fasi del Lean Office Game, dallo scenario tradizionale ai processi ottimizzati
- Gli strumenti di mappatura dei processi di ufficio: la Swim lane, il Pro.Act.A e la Process Maturity Matrix
- Esercitazione: mappare un processo d'ufficio
- Gestire il miglioramento: cantieri kaizen e cerchi di Ohno

LEAN SALES – 12 ORE

Applicazione dei principi lean all'interno dei processi sales e marketing

- Il modello del valore Lean Sales
- Lean Sales: le 6 dimensioni strategiche: metodologie e ambiti applicativi in azienda
- Value for customer, Value proposition, Network & Partnership, Planning & Achievement, Sales&Customer Operation, People & Organization
- Il Customer Journey : come allineare il processo di vendita alle necessità dei clienti



LEAN DESIGN – 12 ORE

Ottimizzazione dei processi nello sviluppo di nuovi prodotti e servizi

- L'importanza di applicare i principi del lean system nel processo di sviluppo prodotto.
- Tecniche e strumenti per l'innovazione di prodotto
- Tecniche e strumenti per la riduzione dei tempi di sviluppo e la realizzazione di un processo di progettazione senza difetti
- FMEA
- Design For X
- Gestione della varietà
- Lean Project Management



LEAN ACCOUNTING – 24 ORE

Rivisitazione dei sistemi di controllo di gestione attraverso i principi del lean management

- Il decision making basato su sistemi tradizionali: esercitazione
- Le caratteristiche di un sistema di misurazione delle performance lean
- Il diagramma di collegamento: esempio di costruzione
- Il profilo di capacità
- Il conto economico per Value Stream: la rappresentazione degli impatti economici delle performance operative
- La costruzione della Box Score di un processo
- Lean decision making: esercitazione

LEAN SKILLS – 24 ORE

Sviluppo delle competenze umane e comportamentali per un'efficace applicazione del pensiero snello

- Lean philosophy
- Change management e Lean transformation
- Lean skills
- Le competenze umane: cosa sono, come e perché allenarle
- Consapevolezza: l'arte di essere presenti a se stessi
- L'orientamento al processo: dimenticare il bersaglio per colpire il centro
- La capacità di «vedere»: come un foglio di carta bianco
- Creatività e problem solving: grazie a Dio abbiamo un problema
- Auto-responsabilità: trovare e gestire il proprio «spazio di manovra»

FACULTY

La Faculty è composta da professionisti del settore, consulenti aziendali ed esperti di formazione che hanno **concretamente** provato sul campo l'efficacia di questi metodi.

La loro esperienza garantisce un apprendimento di qualità, **lo scambio e il confronto continui** durante l'attività in aula, l'analisi di **casi concreti** e vicini alle problematiche reali dei partecipanti.

La diversa provenienza assicura **concretezza e aderenza alle reali esigenze** delle aziende e rappresenta un canale preferenziale per l'aggiornamento professionale e l'accesso a un vitale sistema di relazioni.



COSTI

La quota di partecipazione: **€ 4.800,00 + I.V.A.**, da versare in 2 rate:

- 1^a rata: **€ 2.400,00 + I.V.A.** alla conferma della partecipazione;
- 2^a rata: **€ 2.400,00 + I.V.A.** a saldo entro l'8 giugno 2026.

I PLUS

IL PROGETTO E LA DIDATTICA

Executive Master Lean Management

Il corso è inserito all'interno di un sistema formativo modulare che consente il conseguimento del Diploma Executive Master in Lean Management attraverso l'integrazione con altri corsi e il Project Work individuale.

Piattaforma didattica

È l'ambiente web del CUOA dedicato ad accompagnare e integrare sinergicamente i contenuti e le modalità didattiche propri della formazione svolta in aula, attraverso il quale, in modalità a distanza, è possibile fruire di materiali di studio e di documenti di approfondimento e interagire con docenti e colleghi di corso, anche mediante forum tematici coordinati da esperti della materia.

Feedback

Il percorso prevede una modalità di valutazione individuale finalizzata a verificare il livello di apprendimento dei partecipanti. La valutazione delle conoscenze e delle competenze acquisite avverrà tramite un test finale da svolgere online in piattaforma didattica.

Al termine del percorso frequentato, ai partecipanti che avranno svolto l'80% delle attività didattiche, e ai partecipanti che avranno superato positivamente il test finale, CUOA Business School rilascerà un attestato di partecipazione.

Community professionale

Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa

JobCareer Center

Il centro nasce con l'obiettivo di creare sinergia tra l'eccellenza del capitale umano preparato al CUOA e le esigenze delle aziende partner. Monitoriamo il mercato del lavoro e le esigenze delle aziende, creando le migliori occasioni di incontro con tutte le persone che hanno scelto di formarsi al CUOA.

Mappiamo con attenzione gli sviluppi di carriera dei nostri allievi e cerchiamo di favorire l'incontro con le aziende alla ricerca di profili qualificati.

I VANTAGGI DEL CORSO

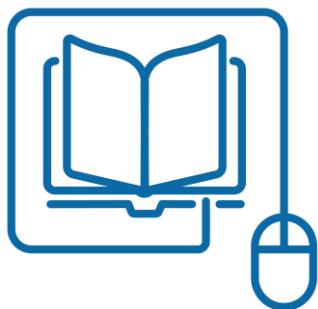
- **miglioramento dell'efficienza:** riduzione degli sprechi e ottimizzazione dei processi
- **applicabilità trasversale:** utilizzo della metodologia Lean in settori come service e office, sales, sviluppo prodotto, controllo di gestione con il coinvolgimento delle persone e la loro valorizzazione
- **esperienza pratica:** approccio didattico concreto e pratico, con costante scambio e confronto tra i partecipanti.

LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro.



OPEN BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn



SEDE DIDATTICA E VALMARANA MOROSINI HOTEL

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, costruita nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni, è la sede di CUOA Business School. L'antica domus agricolae situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto. Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi per incontri e convegni, aule master, numerose aule e salette per gruppi di lavoro, aule informatiche, biblioteca; offre inoltre la possibilità di navigare in Internet nelle zone coperte dalla rete wi-fi.

Vicino alla Villa si trova il Valmarana Morosini Hotel che, con il servizio di ristorazione e bed & breakfast, completa l'esperienza di una moderna scuola di management.

Per informazioni: +39 393 826 1671
Indirizzo mail: info@valmaranamorosinihotel.it
www.valmaranamorosinihotel.it

CUOA Business School ha sede in una villa storica.
Per eventuali segnalazioni connesse alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria

CUOA Executive Education, tel. 0444 333704.





CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 staff@cuoa.it | www.cuoa.it