

CULTURE OPEN TO ACTION

ACCENDO
IL MOTORE
DELLO SVILUPPO
AZIENDALE. CON
L'IT GOVERNANCE.



EXECUTIVE MASTER IN ICT MANAGEMENT E AI

PART TIME

CON IL PATROCINIO DI



UNIVERSITÀ
di VERONA

Dipartimento
di ECONOMIA AZIENDALE



EDIZIONE 2026

A full-page background image of a vibrant green lawn. The grass is well-maintained and shows a mix of bright green highlights and darker green shadows, suggesting sunlight filtering through trees. The shadows are long and soft, creating a rhythmic pattern across the grass.

il successo non si

A full-page photograph of a vibrant green lawn. The grass is short and dense. Sunlight filters through from above, creating a pattern of bright, dappled patches and deep, dark shadows across the entire surface. The shadows appear to be cast by trees or large bushes, creating a rhythmic, organic pattern. The overall tone is fresh, natural, and serene.

compra. si coltiva

EXECUTIVE MASTER IN ICT MANAGEMENT E AI

**ACCENDO
IL MOTORE
DELLO SVILUPPO
AZIENDALE. CON
L'IT GOVERNANCE.**



Alcune immagini di questa brochure sono state scattate all'interno delle aule CUOA e nei diversi ambienti della nostra sede. Ritraggono persone in apprendimento e faculty member, durante le attività didattiche e nei vari momenti di vita della scuola.

Un grazie sincero a tutte e tutti loro, per aver accettato di essere testimoni del nostro lavoro, consentendoci di esprimere anche con le foto la ricchezza e l'energia del CUOA.

All right reserved - CUOA Business School

CUOA BUSINESS SCHOOL MOLTO PIÙ DI UNA SCUOLA DI MANAGEMENT.

Le idee nascono dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti. Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali.

Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di cultura, ascolto e apertura a nuovi approcci e di stimolo ad agire, per il miglioramento continuo.

«L'Executive Master in ICT Management e AI sviluppa le competenze fondamentali per la corretta misurazione e la rappresentazione delle performance aziendali, coniugando tecnologie e strategie di business. Tali competenze, oggi, sono sempre più importanti per governare i processi decisionali e gestionali in contesti organizzativi caratterizzati da elevata volatilità. Acquisire conoscenze tecnico-specialistiche e skill manageriali orientate al business rappresenta la vera sfida per ogni manager, che deve saper governare organizzazioni sempre più complesse e in continuo cambiamento, per la rivoluzione digitale in atto. Da questa complessità nasce l'esigenza di formare nuove figure professionali quali il Data Scientist, l'Intelligence Officer e il Chief Performance Officer, ruoli in grado di raccogliere, analizzare, elaborare e interpretare i dati per fornire indicazioni utili alla definizione delle strategie aziendali. Il costante confronto tra teoria e pratica consente ai partecipanti di riflettere sulle proprie esperienze, consolidando conoscenze, sviluppando nuove skill che favoriscono la crescita professionale dei singoli e del gruppo. Una crescita confermata dalle testimonianze degli Alumni CUOA che rappresentano un network rilevante, un patrimonio di esperienze e di relazioni professionali valorizzate da una community di sapere condiviso».

Cecilia Rossignoli

Direttore scientifico Executive Master in ICT Management



ACCENDO IL MOTORE DELLO SVILUPPO AZIENDALE. CON L'IT GOVERNANCE.

Le imprese hanno un patrimonio ampio e invisibile: i dati. Proteggerli è la chiave per il futuro all'azienda stessa. Per questo parlare oggi di Information and Communication Technology nelle imprese significa sviluppo del business, unito alla sicurezza informatica.

CUOA È SOCIO ORDINARIO ASFOR

I Soci Ordinari ASFOR sono persone giuridiche pubbliche o private e altri organismi che svolgono in modo significativo e secondo criteri e standard di qualità definiti da ASFOR, iniziative di progettazione, gestione e controllo di attività didattica e di ricerca nel campo della formazione manageriale o che rappresentano significative realtà interessate alle stesse, in veste di utilizzatori dei relativi prodotti o servizi.

CUOA È FULL MEMBER EFMD

EFMD è una organizzazione internazionale con sede a Bruxelles, Belgio. È riconosciuta a livello mondiale come un organismo di accreditamento della qualità nella formazione manageriale.

CUOA È ADVANCED SIGNATORY PRME - PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE MANAGEMENT EDUCATION

PRME è la piattaforma di impegno volontario delle Nazioni Unite per le istituzioni accademiche che intendono trasformare il loro insegnamento, la ricerca e la leadership di pensiero a sostegno dei valori universali di sostenibilità, responsabilità ed etica.

CUOA È MEMBRO DI AACSB

AACSB International (AACSB) è un'associazione internazionale senza scopo di lucro, che riunisce educatori, studenti e imprese per raggiungere un obiettivo comune: creare la prossima generazione di grandi leader.

CUOA È MEMBRO DELLA BUSINESS GRADUATES ASSOCIATION (BGA)

Business Graduates Association (BGA) è un ente internazionale di garanzia della qualità di Business School leader a livello mondiale e ad alto potenziale che condividono l'impegno per una gestione responsabile e un apprendimento permanente, e stanno cercando di avere un impatto positivo sui loro studenti, le comunità e l'economia nel suo complesso.

Il nostro Executive Master in ICT Management e AI forma due figure professionali chiave ed emergenti:

- l'**Intelligence Officer**, persona con competenze fondamentali per governare i processi decisionali e gestionali e in grado di fornire un contributo concreto e determinante per l'analisi e lo sviluppo del business aziendale
- il **Chief Performance Officer (CPO)**, responsabile delle analisi e del monitoraggio degli andamenti e delle performance. Si colloca tra le funzioni del Chief Financial Officer (CFO) e del Chief Information Officer (CIO), assumendo il ruolo di coordinatore dei processi informativi e organizzativi nevralgici nel governo delle decisioni aziendali.

Il nostro Master ha struttura modulare e permette di acquisire una visione completa sulle principali aree specialistiche della funzione, con approfondimenti su temi di attualità per mantenere il contatto con le esigenze del business aziendale.

Oggi le aziende hanno bisogno di **prevedere gli scenari** e di **simulare complesse alternative di business**. I percorsi specialistici, sempre integrati con moduli dedicati allo sviluppo di soft skills, rispondono a questa necessità e permettono una evoluzione delle competenze necessarie.



OBIETTIVI

Il nostro Executive Master in ICT Management e AI nasce dalla consolidata esperienza nella progettazione di percorsi dedicati alla funzione ICT. Offre una visione completa sulle principali aree specialistiche, con particolare focus su Digital Transformation, Business Intelligence, Predictive Analytics, I4.0, Big Data e Data Science.

Permette di:

- Sviluppare una **visione globale dell'area ICT** all'interno dell'azienda
- Sviluppare **competenze relazionali, personali e organizzative** (soft skills), mirate al raggiungimento di elevate performance professionali, con particolare riferimento alla capacità di lavorare in gruppo e di sviluppare una positiva tensione continua agli obiettivi assegnati.

DESTINATARI

È pensato e risponde alle esigenze di un pubblico ampio di manager e professionisti delle aree controllo di gestione, organizzazione, information communication technology, di persone che a vario titolo si occupano dei servizi IT e di trasformazione digitale all'interno delle aziende e che sentono l'esigenza di accrescere le loro competenze sia dal punto di vista tecnico che manageriale

DURATA E IMPEGNO

Il Master ha una durata di **340 ore** comprensive di 80 ore dedicate allo svolgimento di un Project Work finale, necessario per il conseguimento del Diploma Master CUOA.

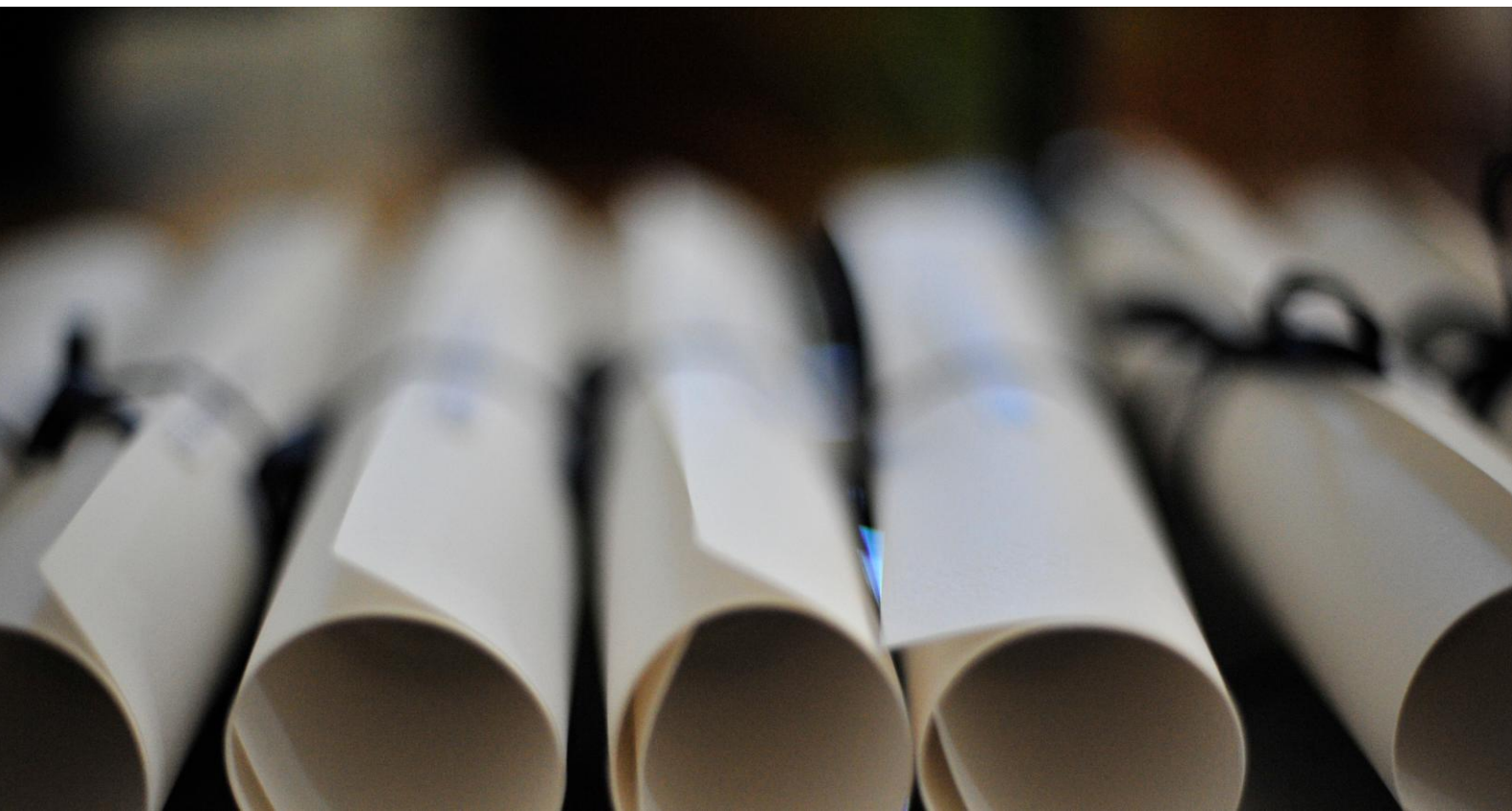
L'intero iter dovrà essere completato nell'arco temporale di 24 mesi.

La frequenza è obbligatoria: il limite massimo di assenze consentito per l'intero percorso è del 20% dell'attività didattica strutturata.

STRUTTURA DEL MASTER

È possibile conseguire il Diploma Master CUOA in ICT Management e AI attraverso la **combinazione di diversi percorsi coordinati, integrabili e modulari**:

- ICT Management e AI
- Specializzazione in AI for Business Transformation
- Percorsi Elective per l'ICT
- Project Work individuale.



ICT MANAGEMENT E AI

È il nostro consolidato corso executive per potenziare le competenze tecnico-specialistiche e manageriali per lo sviluppo dei processi di ICT delle imprese.

Programma

- **8 moduli tecnico-specialistici**
 - ✓ ICT e AI Governance: dall'organizzazione ai processi intelligenti
 - ✓ ICT Infrastructure Fundamentals
 - ✓ Economia digitale e AI per le decisioni aziendali
 - ✓ AI Project Management
 - ✓ AI Governance, Cybersecurity & Compliance
 - ✓ IT Governance and Financial Excellence
 - ✓ Lean IT & Intelligent Automation
 - ✓ Digital & AI Communication
- **3 moduli per lo sviluppo delle competenze trasversali**
 - ✓ Comunicazione interpersonale
 - ✓ Outdoor Training - Team building
 - ✓ Laboratorio: creatività, innovazione e AI generativa

Questa prima parte del Master impegna il partecipante per 6 mesi:

- 14 weekend con frequenza part-time a weekend alternati, il venerdì pomeriggio e il sabato mattina
- 140 ore di formazione
- 3 ore individuali di coaching programmate nel corso dell'iniziativa formativa.

PERCORSI ELECTIVE PER L'ICT

È un ciclo di seminari specialistici, a frequenza obbligatoria, finalizzati all'approfondimento di tematiche emergenti per il mondo dell'Information Technology.

La scelta delle tematiche tiene in considerazione le aspettative e i profili professionali degli allievi iscritti al Master.

Questa parte impegna il partecipante per 20 ore di formazione con formula part time nel weekend (il venerdì pomeriggio e il sabato mattina).

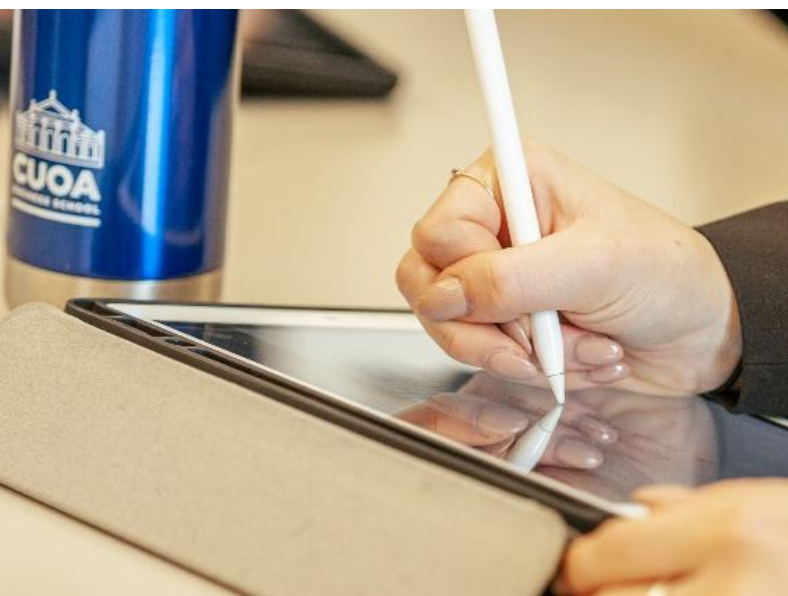
AI FOR BUSINESS TRANSFORMATION

È il nostro percorso di approfondimento per comprendere, progettare e gestire la trasformazione dei modelli di business abilitata dall'Intelligenza Artificiale e dalle piattaforme digitali

Programma

- **moduli tecnico-specialistici**
 - ✓ AI Transformation & Platform Economy
 - ✓ AI Classification
 - ✓ Fondamenti di Analytics
 - ✓ Data & AI Strategy: governance e architetture per la creazione di valore
 - ✓ AI for Customer Experience & Market Intelligence
 - ✓ AI Generativa e Automazione Intelligente
 - ✓ Digital Communication
- **modulo per lo sviluppo delle competenze trasversali**
 - ✓ Change Management

Questa parte del master impegna il partecipante per 5 mesi per un totale di 100 ore di formazione con formula part time a weekend alternati (il venerdì pomeriggio e il sabato mattina).



TESTIMONIANZE

«Vi sono svariati motivi per i quali ci si approccia a un Master: c'è chi cerca di portare maggior valore all'interno della propria azienda o chi vuole cambiare lavoro, c'è chi vuole accrescere le proprie competenze e chi semplicemente è curioso di scoprire argomenti nuovi, c'è chi necessita di aggiungere esperienze sul curriculum e chi ha bisogno di capire se la strada intrapresa sia davvero la più adatta per sé. Alla fine del percorso, indipendentemente dalla motivazione iniziale, ci si renderà conto che il valore del CUOA non è la banale somma di ottime docenze bensì l'esperienza che si ha la possibilità di vivere: è il percorso il valore aggiunto che ti rimane e, come spesso accade, la fine di un'avventura corrisponde anche all'inizio della prossima. E in questo difficile ma avvincente viaggio il CUOA è sicuramente un eccellente 'traghettatore' che per me, ha reso presente il futuro sognato».

Daniele Brognara

CIO | Alumno Executive Master in ICT Management CUOA

«Tutti abbiamo confidenza con la nostra quotidianità ma quando volevamo uscirne oltre alla cerchia del conosciuto l'incertezza, i dubbi e, perché no, l'angoscia prevale. Consiglio vivamente il CUOA per quelli che abbiano deciso intraprendere la strada dell'imprenditorialità che è e sarà sempre terreno di incertezza. Il CUOA fa un forte contributo a dissipare e addirittura togliere quella sensazione rendendoci familiare quella zona grigia attraverso del suo percorso formativo dal quale, avendolo vissuto, sono stato pienamente soddisfatto».

Fabian Santeccchia

Data Engineering Expert | Alumno Executive Master in ICT Management CUOA

PROJECT WORK

Il Project Work è un lavoro di progetto individuale, scelto dall'allievo, su un reale caso o su un altro bisogno identificato dallo staff del master presso un'azienda terza.

I punti cardine del lavoro di progetto sono:

- **inquadramento metodologico**
 - ✓ lancio del Project Work
 - ✓ condivisione del metodo: obiettivi, fasi, tecniche, risorse, tempi
- **tutorship tecnico-specialistica**

Ogni allievo ha a disposizione due colloqui individuali, di un'ora circa, a cura della Direzione scientifica del Master
- **storytelling e presentation design**

Corso per allenare la capacità di scrittura e la capacità di costruire presentazioni armoniche e funzionali per l'audience e per lo speaker.
- **public speaking**

Laboratorio di Public Speaking in cui gli allievi iniziano a presentare i project work di fronte al pubblico presente in aula e, allo stesso tempo, ricevono feedback sui materiali prodotti e sulla propria performance.
- **presentazione e discussione**

Una volta terminati i percorsi di specializzazione previsti, l'allievo presenterà il proprio Project Work di fronte a una commissione composta dalla Direzione del Master e dal comitato scientifico.





Cecilia Rossignoli.

Direttore Scientifico
Executive Master in ICT Management e AI

Il coordinamento didattico è affidato ad
Alessandro Zardini.

Laureato in Economia e legislazione d'impresa e Ph.D. in Economia e Direzione Aziendale presso l'Università degli Studi di Verona, è Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia. È stato visiting scholar all'Università del Liechtenstein (Vaduz, Liechtenstein), dove ha partecipato al progetto per l'implementazione di un sistema di Enterprise Content Management presso la Hilti Corporation. Collabora con l'Università di Lund (Svezia) e Leeds (UK) in diversi progetti per la gestione dei processi e la governance delle aziende ospedaliere e per l'analisi e lo sviluppo delle Smart Cities. È autore di articoli sui temi delle relazioni tra performance aziendali e sistemi informativi, pubblicati su libri e riviste internazionali.

La direzione scientifica è affidata a Cecilia
Rossignoli.

Laureata in Economia e Commercio, è professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso l'Università degli Studi di Verona. E' membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Accounting and Management dell'Università degli Studi di Verona e dell'Università degli Studi di Udine. È stata Direttore, dal 2001, del Master di I livello dell'Università di Verona in Business Intelligence e Knowledge Management e dal 2012 Direttore scientifico del Master in Business Intelligence e Knowledge Management del CUOA. I suoi interessi di ricerca riguardano l'area dei rapporti tra studi organizzativi e sistemi informativi aziendali. Su questo tema ha pubblicato oltre 150 contributi. E' inoltre Referente Scientifico del Digital Business e Society Forum del CUOA.

FACULTY

La Faculty del Master è un mosaico di professionisti strutturato per avere in aula una figura esperta in ognuno degli argomenti in programma: docenti universitari, esperti di formazione, consulenti, manager d'impresa e imprenditori.



SVILUPPARE COMPETENZE, PER CREARE VALORE.

I PLUS

EXECUTIVE COACHING

Incontri individuali programmati nel corso dell'iniziativa formativa allo scopo di favorire, attraverso il confronto con un coach, una lettura critica del percorso individuale di carriera e di facilitare il processo di crescita personale e professionale del partecipante.

DIGITAL SOFT SKILLS

Oggi il mercato è alla ricerca di manager e leader con competenze tecniche e qualità personali di diversa natura. Per questo il percorso sostiene i partecipanti nello sviluppo delle diverse competenze trasversali che contraddistinguono la funzione come una delle figure chiave in azienda.

Le diverse esercitazioni permettono al gruppo e al singolo di aumentare l'efficienza, sperimentare il successo e far crescere la motivazione.

I partecipanti sono coinvolti dal punto di vista cognitivo ed emotivo.

COMMUNITY PROFESSIONALE

Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa.

I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA

PIATTAFORMA DIDATTICA

Il network si sviluppa anche attraverso una piattaforma didattica cui ogni partecipante può accedere tramite credenziali personali. Qui vengono custoditi tutti i materiali didattici utilizzati in aula e ulteriore materiale integrativo. Inoltre la piattaforma permette di avviare forum di discussione tra colleghi e di comunicare con il Direttore scientifico e lo Staff del Master.

BIBLIOTECA

Approfondimento e ricerca sono essenziali, per questo gli allievi possono usufruire della biblioteca interna.

AMMISSIONE

Il processo di selezione è finalizzato a conoscere il candidato e a valutarne la motivazione per la partecipazione al master. Prevede:

- analisi del curriculum
- test
- colloquio motivazionale.

Spese per il colloquio di selezione: € 100 + I.V.A.

FEEDBACK

Il Master prevede momenti di valutazione in itinere finalizzati a verificare il livello di apprendimento dei partecipanti.

VALUTAZIONE FINALE

Il conseguimento del diploma richiede, l'elaborazione individuale di un Project Work da concordare con la direzione del master. Sarà presentato e commentato di fronte a una commissione composta dalla Direzione del Master e rappresentanti delle aziende partner e sarà oggetto di una specifica valutazione di idoneità necessaria per conseguire il diploma master.

PREZZO

La quota d'iscrizione per la frequenza dell'intero percorso Master è di € 13.500 + I.V.A. È possibile iscriversi ai singoli corsi. Le agevolazioni economiche sono consultabili alla pagina

<https://formazione.cuoa.it/it/corsi/executive-master-in-ict-management>



NETWORKING

Il futuro è fatto di ascolto, cultura, collaborazione. Valori che hanno un solo punto di partenza: le **relazioni**.

Attraverso eventi, riunioni, gruppi di lavoro, la scuola promuove e alimenta un network professionale, personale e culturale tra allievi, docenti e testimoni d'impresa. Così offriamo a giovani, manager e imprenditori un'opportunità unica: entrare a far parte di una comunità di imprenditori, manager e professionisti.

Uno **stimolo costante** nell'evoluzione del percorso professionale e personale.



ALUMNI CUOA

Sono **oltre 5.500 Alumni CUOA**: una comunità unica, fatta di manager all'avanguardia, imprenditori di successo e giovani in ascesa. Un network consolidato in cui il patrimonio delle esperienze e delle relazioni personali e professionali viene condiviso per creare le migliori opportunità di crescita e di affermazione. Gli Alumni CUOA contribuiscono in modo concreto alla crescita di CUOA: portando la loro testimonianza professionale all'interno dei Master, infatti, forniscono modelli concreti e immediatamente fruibili nella realtà aziendale.

ALUMNI CUOA: I VANTAGGI DELLA COMMUNITY



LIFELONG LEARNING

- Startup Strategy
- Networking Lab
- Lifelong Learning Program
- Sconti e agevolazioni riservati



NETWORK

- Aperinetwork
- Aperiwebinar
- Reunion
- Eventi sportivi
- Articoli CUOA Space
- Gruppo LinkedIn



JOB CAREER CENTER

- Career Network
- Career Day
- Career Speed Date
- Career Coaching personalizzato
- Piattaforma online Jobcareer Center
- Incontri con aziende partner CUOA
- Partnership Higher Education EFMD



SOFT SKILLS

- Coaching individuali
- Emotional Intelligence Coaching

JOB CAREER CENTER

Il JobCareer Center CUOA è un punto di riferimento fondamentale all'interno del nostro network.

La sua principale attività consiste nel costante monitoraggio e aggiornamento della carriera dei diplomati Master CUOA e nell'analisi delle richieste di mercato, per sviluppare una stretta sinergia tra l'eccellenza dei nostri Alumni e le esigenze delle aziende partner.

Lo staff lavora quotidianamente per:

- fornire alle aziende un servizio gratuito di ricerca e selezione di risorse umane

- affiancare le aziende nella selezione dei curricula e nei contatti con gli Alumni CUOA
- garantire un costante aggiornamento dei profili e della carriera degli Alumni CUOA
- offrire agli Alumni CUOA massima visibilità e molteplici opportunità attraverso i Career Day dove agli allievi incontrano le imprese alla ricerca di profili qualificati.

Grazie alla membership EFMD, gli Alumni potranno inoltre accedere alla piattaforma internazionale di HIGHERED Global Career, per la ricerca di posizioni e opportunità a livello globale.

BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

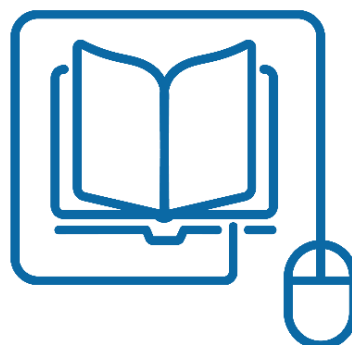
L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn

LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro



SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo. Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica.
Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333711.





CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 info@cuoa.it | www.cuoa.it



STAMPA SU CARTA DCP WHITE