CORSI EXECUTIVE

CULTURE OPEN TO ACTION



CERTIFICAZIONE SIX SIGMA GREEN BELT

PART TIME

—

PARTNER DELL'INIZIATIVA

CONSIDI
Strategia del miglioramento

15 APRILE – 01 OTTOBRE 2027 - 11ª EDIZIONE

CUOA
BUSINESS SCHOOL

Tutte le immagini di questa brochure sono state scattate all'interno delle aule CUOA e nei diversi ambienti della nostra sede. Ritraggono gli allievi e i docenti, durante le attività didattiche e nei vari momenti di vita della scuola.
Un grazie a tutti loro, per aver accettato di essere nostri testimonial, consentendoci di esprimere anche con le foto la ricchezza e l'energia del CUOA.

All right reserved - CUOA Business School

CUOA BUSINESS SCHOOL

CERTIFICAZIONE SIX SIGMA GREEN BELT

MIGLIORARE I PROCESSI ATTRAVERSO UN APPROCCIO STRUTTURATO

CUOA BUSINESS SCHOOL

Molto più di una scuola di management.

Le idee nascono **dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti.**
Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali.
Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di **cultura**, ascolto e **apertura** a nuovi approcci e di stimolo ad **agire**, per il miglioramento continuo.

CUOA Lean Center

Nel 2006 è nato il CUOA Lean Center, esempio di collaborazione virtuosa tra imprese e centri di ricerca, formazione e consulenza per affermare il modello della Lean Society e diffondere la cultura del pensiero snello.

Il Centro forma gli agenti del cambiamento: manager protagonisti del miglioramento che credono, prima di tutto, nella crescita e valorizzazione del capitale umano.
Garantisce un confronto costante con professionisti e organizzazioni che considerano la metodologia Lean parte integrante della strategia aziendale.



CUOA BUSINESS SCHOOL

CERTIFICAZIONE SIX SIGMA GREEN BELT

La metodologia Six Sigma prevede l'utilizzo di **strumenti statistici** e un approccio di risoluzione dei problemi strutturato per realizzare il miglioramento aziendale con l'obiettivo di eliminare gli sprechi, ottimizzando l'utilizzo delle risorse e assicurando elevata qualità nella gestione dei processi.

La corretta adozione della metodologia Six Sigma garantisce:

- il **miglioramento della qualità di prodotti o servizi**, eliminando i difetti di produzione e controllando i problemi correlati alla deviazione standard dei processi
- la **riduzione degli sprechi, l'ottimizzazione delle risorse e la creazione di valore per il cliente**, oltre al mantenimento del livello di qualità raggiunto, grazie al concetto di miglioramento continuo.

A completamento dei moduli dedicati alle competenze tecniche, il corso è arricchito con un modulo incentrato sullo sviluppo delle **competenze trasversali**, quale ad esempio la gestione dei conflitti.

Il corso è anche parte del sistema formativo modulare per il conseguimento **dell'Executive Master in Operations & Supply Chain Management e dell'Executive Master in Lean Management.**



CUOA BUSINESS SCHOOL

OBIETTIVI

- Conoscere la storia e le sinergie di Lean e Six Sigma e il percorso del **Miglioramento Continuo**
- Acquisire la **metodologia DMAIC** e individuare gli attori del processo di miglioramento
- **Entrare nel vivo dei progetti**: essere in grado di riconoscere le caratteristiche dei progetti Six Sigma, definire il problema, selezionare i progetti e stabilire gli obiettivi
- Costruire la **carta di progetto** per delineare correttamente gli elementi del progetto di miglioramento e mappare il processo grazie all'utilizzo di specifici strumenti
- Conoscere la fase di raccolta **dati**, le principali nozioni ed elementi di **statistica**, e le **analisi grafiche**
- Analizzare e comprendere i sistemi di misura e valutare la **capacità di processo**
- Acquisire i principali strumenti di problem solving e **analisi delle cause radice**
- **Saper utilizzare JMP**, software di analisi statistica, per individuare le variabili critiche
- **Interpretare i risultati** di un Test delle Ipotesi e di uno studio MSA
- Applicare la metodologia DMAIC a contesti caratterizzati da **produzione su commessa**
- Avere consapevolezza dell'importanza delle dinamiche interpersonali e lavorare sullo sviluppo della propria capacità di **gestione dei conflitti**.

DESTINATARI

Lean Manager, Manager e ingegneri di produzione e di processo, Quality Manager, addetti R&D, Responsabili di Produzione e Plant Manager.

DURATA E IMPEGNO

82 ore di formazione strutturata, con **frequenza part time**.

Il corso verrà erogato in modalità **blended: online (70%) e in presenza (30%)**.

La frequenza è obbligatoria: il **limite massimo di assenze consentito** per l'intero percorso è del **20% dell'attività didattica strutturata**.

Per ottenere la Certificazione Six Sigma Green Belt è richiesto il superamento di un **test online** e lo svolgimento di un **project work individuale**, dimostrando la conoscenza e l'applicazione del Six Sigma.



PROGRAMMA

Il programma segue l'approccio DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve e Control).

- **Principi del Six Sigma**, pratiche, strategie e tattiche di implementazione
- **Statistica descrittiva**, tecniche di controllo di processo, metodi diagnostici e metodi di ricerca della variabilità
- **Tipologie e utilizzo dei dati sulle prestazioni di processo**, campionamento e raccolta dati
- **Criteri di selezione del progetto**, tecniche grafiche, strategie di esecuzione e linee guida di revisione
- Principi e pratiche associate alla **caratterizzazione e ottimizzazione del processo**
- Metodologia DMAIC applicata ai contesti caratterizzati da **produzione su commessa**
- Strumenti per lo sviluppo di **competenze trasversali.**

Durante lo svolgimento delle lezioni, delle esercitazioni e del project work verrà utilizzato JMP, software statistico per il Six Sigma.



STRUTTURA DEL PERCORSO

- aprile 2027, in presenza
  INTRODUZIONE AL LSS: sinergie di Lean e Six Sigma
  DEFINE: project charter, SIPOC e analisi input output. Parametri di processo e principali tecniche di mappatura
- maggio 2027, online
  MEASURE: raccolta dati e statistica di Base, introduzione a JMP
- maggio 2027, online
  ANALYZE: Matrice C&E, strumenti di analisi, FMEA
- giugno 2027, online
  IMPROVE: Test delle Ipotesi, correlazioni e regressioni.
- giugno 2027, online
  CONTROL: stesura del piano di controllo e audit
- giugno 2027, in presenza
  OPERATIONAL EXCELLENCE PER LE PRODUZIONI SU COMMESSA
- giugno 2027, online
  RIPASSO CONTENUTI: consolidamento dei concetti trattati
- luglio 2027, online
  TEST e feedback con correzione
  TESTIMONIANZA di una realtà aziendale
  PROJECT CHARTER: condivisione idee di progetto e presentazione Project Charter
- luglio 2027, online
  PROJECT WORK: 1° follow-up sull'avanzamento
- settembre 2027, online
  PROJECT WORK: 2° follow-up sull'avanzamento
- settembre 2027, in presenza
  COMPETENZE TRASVERSALI: gestione dei conflitti
- settembre 2027, online
  PROJECT WORK: 3° follow-up sull'avanzamento
- ottobre 2027, in presenza
  PRESENTAZIONE DEI PROGETTI

CUOA BUSINESS SCHOOL

PLUS

I partecipanti hanno la possibilità di **mettere in pratica** fin da subito quanto appreso, grazie al coinvolgimento in presentazioni, esercizi, **ripasso attivo degli argomenti** trattati in ciascun modulo. Verranno realizzate esercitazioni e analisi dei dati tramite software statistico JMP e MS Excel.

Oltre alle competenze tecniche, viene svolto un modulo sullo sviluppo delle **competenze trasversali** quale ad esempio la gestione dei conflitti.

È previsto lo svolgimento di un **test finale**, finalizzato all'ottenimento della certificazione, che verrà corretto, in modo da fornire un feedback sui contenuti appresi. I partecipanti potranno poi **condividere le idee di progetto**, ricevendo supporto dalla faculty del corso.

COSTI

La quota di iscrizione è di **€ 3.900,00 + I.V.A.** da versare in due rate.

Tutti i dettagli e le agevolazioni economiche Sono disponibili e consultabili alla pagina https://www.cuoa.it/sconti-applicabili-2026/

Le iscrizioni sono aperte fino a 3 giorni antecedenti la data di avvio del corso.

FACULTY

Chiara Bosi - Associate e Senior Consultant
Laureata in Ingegneria dei materiali (con PhD in Ingegneria Metallurgica), Certificata Lean Leader e Master Black Belt Six Sigma presso SSMI. Esperienza di oltre 15 anni nell'ambito di progetti Lean, Innovation e Six Sigma in particolare in ambito Automotive, Biomedicale e Fashion. Ha lavorato sia come Quality sia come Continuous Improvement Manager.

Alessandro Berton – Senior Consultant
Laureato in Ingegneria delle telecomunicazioni. Certificato Lean Six Sigma Black Belt, con competenze consolidate nell'ottimizzazione dei processi aziendali e nell'applicazione di metodologie per l'eccellenza operativa, in particolare nei settori Automotive e Aerospace. Consulente e formatore in ambito qualità. Auditor qualificato per ISO 9001, ISO 45001 e IATF 16949.

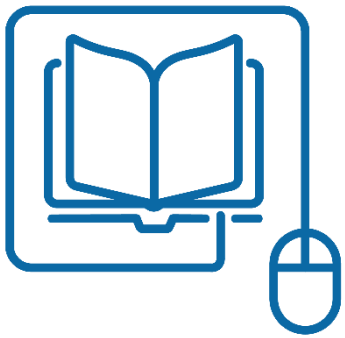
Nicola Bolzan - Psicologo e Coach certificato
Laureato in Psicologia con iscrizione all'ordine degli Psicologi del Veneto e coach certificato. Iscritto all'AIF (Associazione Italiana Formatori) e all'APNC (Associazione Professionale Nazionale del Coaching) con ruolo anche di commissario di esame. Esercita il ruolo di formatore per numerose aziende e per persone interessate a crescere personalmente e professionalmente.

LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro.



OPEN BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn



SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo.
Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica.
Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education,
tel. 0444 333711.



CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 staff@cuoa.it | www.cuoa.it

STAMPA SU CARTA DCP WHITE