CULTURE OPEN TO ACTION



HO DUE OBIETTIVI: CONOSCERE LA FINANZA, CREARE SVILUPPO.

EXECUTIVE MASTER IN FINANCE

PART TIME - BLENDED

IN COLLABORAZIONE CON

ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

SPECIALIZZAZIONI IN
- FINANCE & CONTROL
- CORPORATE FINANCE
- FINANCE & TREASURY

EDIZIONE 2027

CUOA
BUSINESS SCHOOL

Alcune immagini di questa brochure sono state scattate all'interno delle aule CUOA e nei diversi ambienti della nostra sede. Ritraggono persone in apprendimento e faculty member, durante le attività didattiche e nei vari momenti di vita della scuola.
Un grazie sincero a tutte e tutti loro, per aver accettato di essere testimoni del nostro lavoro, consentendoci di esprimere anche con le foto la ricchezza e l'energia del CUOA.

All right reserved - CUOA Business School

EXECUTIVE MASTER IN FINANCE

HO DUE OBIETTIVI: CONOSCERE LA FINANZA, CREARE SVILUPPO.

CUOA BUSINESS SCHOOL

CUOA BUSINESS SCHOOL
MOLTO PIÙ DI UNA SCUOLA DI MANAGEMENT.

Le idee nascono dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti. Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le stituzioni nazionali e internazionali.

Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di cultura, ascolto e apertura a nuovi approcci e di stimolo ad agire, per il miglioramento continuo.

CUOA FINANCE

È la nostra area di competenza nel segmento "finance e banking".

Operiamo a livello nazionale e siamo, nel panorama delle business school italiane, uno dei centri più accreditati e qualificati nel campo della finanza.

Nell'era della digitalizzazione e delle nuove frontiere dell'Intelligenza Artificiale, i molteplici cambiamenti in atto sulle aree di Amministrazione, Finanza e Controllo d'azienda incidono sulle dinamiche strategiche, tecniche e organizzative che manager e i professionisti della finanza sono chiamati a sviluppare.

CUOA È SOCIO ORDINARIO ASFOR

I Soci Ordinari ASFOR sono persone giuridiche pubbliche o private e altri organismi che svolgono in modo significativo e secondo criteri e standard di qualità definiti da ASFOR, iniziative di progettazione, gestione e controllo di attività didattica e di ricerca nel campo della formazione manageriale o che rappresentano significative realtà interessate alle stesse, in veste di utilizzatori dei relativi prodotti o servizi.

ASFOR SOCIO ORDINARIO

CUOA È FULL MEMBER EFMD

EFMD è una organizzazione internazionale con sede a Bruxelles, Belgio.
È riconosciuta a livello mondiale come un organismo di accreditamento della qualità nella formazione manageriale.
La membership permette agli allievi Master CUOA di accedere a un forum unico di informazioni, ricerca, networking e di dibattito su innovazione e best practice nello sviluppo manageriale.

EFMD GLOBAL MEMBER

La finanza sta assumendo sempre più un ruolo strategico nelle scelte di sviluppo delle imprese: l'Executive Master in Finance è una soluzione innovativa e modulare, che permette una forte crescita professionale e manageriale nell'ambito della finanza d'impresa.

La funzione Amministrazione Finanza e Controllo ha rappresentato storicamente, soprattutto nelle piccole e medie imprese, un'area tecnico-specialistica focalizzata prevalentemente su compiti amministrativi. Lo scenario è mutato profondamente nell'ultimo decennio e negli ultimi anni in particolare: da funzione tecnico- contabile si trasforma in una funzione fondamentale per il supporto al business dell'impresa, ai percorsi di crescita, alle scelte strategiche di investimento, con un'attenzione sempre più forte ai temi della governance, della sostenibilità e della trasformazione digitale (con i nuovi scenari dettati dall'implementazione delle tecniche dell'IA). Il contesto che vive oggi il CFO, infatti, non può prescindere dalle straordinarie implicazioni connesse alle nuove tecnologie.

Il CFO, in linea con la sua centralità nella vita dell'azienda, deve saper sviluppare autorevolezza per comunicare, negoziare e gestire persone e processi in modo efficace e convincente.

Il nostro Master si basa su un approccio molto concreto e applicativo, lavora con metodologie applicative (Business Game, Business Plan e Project Work) e esperienziali (outdoor management e coaching).



HO DUE OBIETTIVI: CONOSCERE LA FINANZA, CREARE SVILUPPO.

Strategia: tutta la cultura professionale di un manager dell'area finance parte da qui. Un ruolo specialistico con una visione globale e un approccio manageriale che richiede competenze trasversali e che sempre di più va interpretato come supporto concreto e strategico allo sviluppo del business.

«Negli ultimi dieci anni abbiamo assistito ad un'evoluzione dirompente nell'area finance delle aziende. Se pensiamo all'area finance di oggi e ai percorsi professionali ipotizzati per i prossimi anni siamo di fronte ad uno scenario totalmente diverso da quello di dieci o quindici anni fa. Uno scenario impegnativo ma decisamente stimolante che pone sfide importanti per il CFO e tutto il Team dell'Area Finance.
Il CFO è ormai una figura manageriale completa: visione strategica e di business, capacità di gestione dei temi di governance (rapporti con il board, presidio dei rischi, ecc...) si intrecciano con conoscenze tecniche ampie e diversificate e spiccate soft skills come leadership, capacità di gestione del team, negoziazione, ecc.
Nell'integrazione di queste conoscenze e abilità irrompe la rivoluzione digitale che impatta su molteplici attività, a partire dalla capacità di analisi dettagliata dei dati (in ottica soprattutto previsionale) e di costruzione di report e KPI adeguati e che richiede a tutto il team Finance flessibilità e orientamento all'innovazione. Le nuove frontiere dell'IA aprono ulteriori prospettive (in termini di ottimizzazione dei processi, di evoluzione dei flussi previsionali e di definizione di scenari alternativi, ecc...) e il CFO non può non essere pronto a leggere e mettere in atto tali cambiamenti.
L'attenzione ai temi della sostenibilità è infine imprescindibile: piani di business, report, KPI sono sempre più permeati dai valori della sostenibilità e il CFO ne deve essere un interprete convinto.
L'Executive Master in Finance del CUOA interpreta questo cambiamento e accompagna il CFO e tutte le figure Finance in un percorso di crescita professionale e manageriale che innesta in una visione orizzontale e trasversale, tipica del manager evoluto, le necessarie conoscenze tecnico-specialistiche».

Francesco Gatto
Direttore scientifico Executive Master in Finance

OBIETTIVI

Il nostro Executive Master in Finance nasce dalla consolidata esperienza nella progettazione di percorsi dedicati alla finanza d'impresa.
È pensato e risponde alle esigenze di **responsabili amministrativi e finanziari** di PMI, operatori della **direzione controllo e finanza** di imprese medio-grandi e coloro che hanno maturato qualche anno di esperienza lavorativa e intendono sviluppare il proprio percorso professionale nel segmento della finanza d'impresa.
Il nostro Master lavora su diversi aspetti tecnici e trasversali, volti a:

- Comprendere le **prospettive evolutive dell'Area AFC** delle imprese e **del ruolo del CFO** in particolare
- acquisire una **visione globale dell'area finance** (accounting, pianificazione finanziaria, tesoreria e rapporto con la banca, rendicontazione non finanziaria, finanza d'impresa, regole fiscali e giuridiche, controllo di gestione, governance, risk management, information technology), con una propensione a recepire i **trend innovativi** (digitale, IA, ESG, ecc..)
- sviluppare la conoscenza delle **dinamiche di mercato e di settore** dell'azienda unite a una comprensione dei modelli di **pianificazione strategica**
- potenziare le **capacità comportamentali e manageriali** per consentire al CFO di muoversi nell'organizzazione interna con sicurezza e fiducia e di interagire e comunicare con i vertici aziendali e le altre funzioni aziendali
- sviluppare una **competenza specialistica in un segmento di attività**, attraverso la frequenza a scelta di 1 nell'ambito di 3 percorsi di specializzazione
- acquisire **competenze metodologico-organizzative e tecnico-specialistiche** per lo sviluppo di un Project Work o di Business Plan aziendale. e per la presentazione di un piano (public speaking e skills design)



PARTNER DEL MASTER

Il nostro Executive Master in Finance è progettato in collaborazione con **ANDAF, Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari**, che ha l'obiettivo di favorire lo scambio di esperienze tra i responsabili delle funzioni AFC, di Gestione, Pianificazione e Internal Auditing delle aziende italiane..
La collaborazione intende favorire lo sviluppo della cultura finanziaria d'impresa, sostenendo una visione avanzata della finanza come volano di crescita delle aziende.

DURATA E IMPEGNO

Il Master ha una durata di circa **400 ore** comprensive di Project Work individuale, necessario per il conseguimento del Diploma Master CUOA.
La partecipazione agli step formativi e lo svolgimento del project work permettono di conseguire il Diploma Master entro circa 30 mesi. La frequenza è obbligatoria: il limite massimo di assenze consentito per l'intero percorso è del 20% dell'attività didattica strutturata.

È possibile conseguire il Diploma Master CUOA in Finance attraverso la **combinazione di diversi percorsi coordinati**, integrabili e modulari:

MODALITÀ IN PRESENZA

L'attività d'aula è prevalentemente in presenza, integrata con alcune sessioni online, in modalità sincrona che garantiscono un'interazione diretta tra partecipanti e docente.



Executive Master in Finance & Control

- JobLeader Il CFO
- Corso executive Il Controller in azienda
- Project Work.

Executive Master in Corporate Finance

- JobLeader Il CFO
- Corso executive Corporate Finance
- Project Work.

Executive Master in Finance e Treasury Management

- JobLeader Il CFO
- Corso executive Finance e Treasury Management
- Project Work.

PERCORSO OBBLIGATORIO

È il percorso cardine del Master, obbligatorio per conseguire il Diploma Master CUOA.

JOBLEADER IL CFO

È il nostro consolidato corso executive per potenziare le competenze tecnico-specialistiche e manageriali.

Programma

Moduli tecnico-specialistici

- Business Strategy
  - ✓ I fondamenti della strategia
  - ✓ Linee guida del piano strategico
- Accounting
  - ✓ Il bilancio IAS/IFRS e il bilancio consolidato
- Finance
  - ✓ L'informativa economico-finanziaria
  - ✓ Modelli di previsione finanziaria a breve e medio-lungo termine
  - ✓ Fiscalità d'impresa, scelte di finanziamento, rapporti con le banche
  - ✓ Tesoreria e cash management
  - ✓ Finanza sostenibile: rendicontazione non finanziaria, integrated reporting, ESG e il credito bancario alle imprese
  - ✓ Il Fintech e le scelte di finanziamento
- Controlling e performance management
  - ✓ Linee guida per impostare un modello efficace di pianificazione e controllo
  - ✓ Cost Management e processi di budget
- IT, digital e IA nell'agenda del CFO
  - ✓ Nuove frontiere tecnologiche (Blockchain, Machine learning)
  - ✓ CPM, BI e Predictive Analysis
  - ✓ L'intelligenza Artificiale nei processi finance (contesti applicativi)
- Risk Management: la mappatura dei rischi in azienda, approcci alla gestione dei rischi
- Corporate Finance
  - ✓ Valutazione degli investimento e valutazione d'azienda
  - ✓ Operazioni e strumenti finanziari per la crescita per linee esterne/interne
  - ✓ Capitali per lo sviluppo
- Business Game (simulazione integrata d'impresa)
- Business plan (Project Work).

Moduli manageriali

- Il gruppo come fonte di apprendimento
- Team Building
- Orienteering.

Questa parte del Master impegna il partecipante per 9 mesi, con formula prevalentemente part time weekend, venerdì pomeriggio (dalle 14 alle 19) o intera giornata (dalle 9 alle 17), sabato mattina (dalle 9 alle 13). Circa 230 ore

Al termine del corso CUOA Business School rilascerà un attestato di partecipazione.

PERCORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Il nostro Master prevede la scelta di uno tra i tre possibili percorsi di specializzazione.

IL CONTROLLER IN AZIENDA

È il nostro corso executive dedicato al ruolo del controller e all'analisi della dimensione strategica e operativa della funzione.

Programma

Moduli tecnico-specialistici

- Sistema di controllo di gestione: concept e metodologie
- Allineamento del sistema di controllo alla strategia d'impresa
- Cost analysis: strutture, misurazione, metodi di costing, pricing
- Budget: strumento di pianificazione e controllo
- Recepire i principi della sostenibilità nella progettazione dei sistemi e nei report della pianificazione e controllo
- Analisi dei dati per le decisioni: Reporting direzionale e operativo; Modelli di Corporate Performance Management, Business Intelligence ed Analytics
- Focus su Intelligenza Artificiale e Controllo di Gestione
- Il sistema di strategia e controllo e i pilastri della sostenibilità
- Project Work facoltativo finalizzato alla progettazione (o allo sviluppo) del modello di pianificazione e controllo della propria azienda.

Questa parte del Master impegna il partecipante per circa 100 ore.

Al termine del corso CUOA Business School rilascerà un attestato di partecipazione.

CORPORATE FINANCE

È il nostro percorso dedicato alla crescita per linee esterne, alle tipologie di acquisizioni, alla valutazione e al funding.

Programma
Moduli tecnico-specialistici

- Il contesto delle acquisizioni
- Motivazioni e obiettivi alla base delle acquisizioni
- Mappa del processo di M&A
- Principi e modelli per la valutazione d'azienda
- Acquisizioni: quadro tecnico, giuridico, fiscale e analisi delle convenienze
- Strategie e tecniche di negoziazione nei processi di acquisizione
- La simulazione di un processo di acquisizione
- Crisi e ristrutturazione d'impresa: soluzioni e tecniche di turnaround aziendale
- Il funding nelle operazioni di acquisizioni per la crescita (private equity, quotazione in borsa, minibond, private debt)
- La rilevanza dei temi ESG nelle strategie di acquisizione di fondi e investitori
- *Business case*: simulazione di un processo di simulazione aziendale. Simulazione in gruppi in cui i partecipanti sono chiamati a rivestire il ruolo di amministratore delegato di tre aziende coinvolte in un'operazione di M&A (azienda venditrice e due aziende acquirenti in competizione). Sono messe in pratica le attività tipiche di un processo di M&A, per arrivare, anche con una fase di negoziazione, ad una soluzione condivisa.

Questa parte del Master impegna il partecipante per circa 100 ore.

Al termine del corso CUOA Business School rilascerà un attestato di partecipazione.

FINANCE E TREASURY MANAGEMENT

È il nostro percorso dedicato alla pianificazione finanziaria e alla gestione della tesoreria.

Programma
Moduli tecnico-specialistici

- Il ruolo del Treasury Manager e la funzione della tesoreria
- Il processo di pianificazione finanziaria in azienda
- Strumenti e tecniche di cash management
- Progettare ed implementare un sistema di tesoreria
- Gestione dei rischi in azienda: risk management e credit management
- Il rapporto con il sistema bancario e la negoziazione con le banche
- L'impatto ESG nei processi di valutazione del merito creditizio delle banche
- Le opportunità del fintech come canale innovativo di finanziamento
- Tecnologia e digitale nei processi di tesoreria
- L'Intelligenza Artificiale nelle attività di forecast
- Impatto della sostenibilità sulle scelte finanziarie delle imprese
- Laboratorio finale: sviluppo di casi concreti applicati alla tesoreria aziendale
- *Business game*: simulazione in un ambiente competitivo aderente alla realtà, in cui i partecipanti, in gruppi, devono definire una chiara strategia aziendale e assumere le decisioni finanziarie più appropriate in un contesto di visione interdisciplinare d'impresa con l'obiettivo attuare un piano di crescita della propria azienda.

Questa parte del Master impegna il partecipante per circa 100 ore.

Al termine del corso CUOA Business School rilascerà un attestato di partecipazione.



CUOA BUSINESS SCHOOL

PROJECT WORK

Il Project Work è un lavoro di progetto individuale, scelto dall'allievo, su un reale caso o bisogno aziendale.

I punti cardine del lavoro di progetto sono:

- **inquadramento metodologico**
  - ✓ lancio del Project Work
  - ✓ condivisione del metodo: obiettivi, fasi, tecniche, risorse, tempi
- **tutorship tecnico-specialistica**
  Ogni allievo ha a disposizione 2 ore di colloquio individuale
- **Storytelling e Presentation Design**
  Corso per allenare la capacità di scrittura e la capacità di costruire presentazioni armoniche e funzionali per l'audience e per lo speaker
- **Public Speaking**
  Laboratorio di Public Speaking in cui gli allievi iniziano a presentare i project work di fronte al pubblico presente in aula e, allo stesso tempo, ricevono feedback sui materiali prodotti e sulla propria performance
- **presentazione e discussione**
  Una volta terminati i percorsi di specializzazione previsti, l'allievo presenterà il proprio Project Work di fronte a una commissione composta dalla Direzione del Master e dal alcuni membri della Faculty.

TESTIMONIANZA

«Grazie al Master ho avuto modo di verificare le mie conoscenze professionali, approfondendo nel contempo alcune realtà e situazioni che conoscevo solo superficialmente. Nella pratica ho affrontato tematiche e risolto problemi adottando anche soluzioni diverse, che hanno accresciuto le mie skills. Per quanto attiene il corpo docenti, devo sottolinearne la professionalità e la disponibilità. Frequentare questo Master è stata altresì un ottima opportunità per entrare in un proficuo network di relazioni raffrontandomi con colleghi impegnati ogni giorno in problematiche simili alle mie.».

Andrea Porelli, Group Treasury, Credit & Insurance Manager, Burgo Group Spa, Alumno EMIF CUOA.

ESPERIENZA PROFESSIONALE MEDIA NEL RUOLO: 10 ANNI



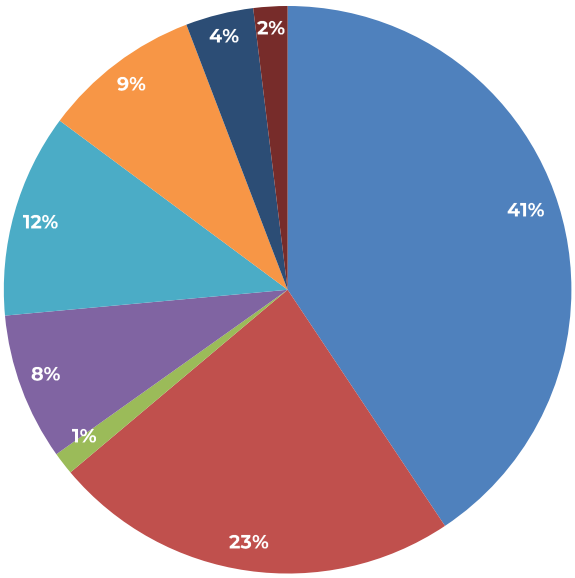
IL PROFILO DEI PARTECIPANTI DELLE PRECEDENTI EDIZIONI

ALUMNI: **178**

MASCHI: 69%
FEMMINE: 31%

ETÀ MEDIA: 40 ANNI
< 30 anni 4%
31 - 40 anni 46%
41 - 50 anni 43%
oltre 51 anni 7%

TITOLO DI STUDIO:
Laurea in Economia 62%
Laurea in Ingegneria 4%
Diploma 17%
Altri titoli di studio 17%



FACULTY

La Faculty del Master è un mosaico di professionisti strutturato per avere in aula una figura esperta in ognuno degli argomenti in programma: docenti universitari, esperti di formazione, consulenti, manager d'impresa e imprenditori.

La referenza scientifica è affidata a Francesco Gatto.



FRANCESCO GATTO

Direttore scientifco
Executive Master in Finance

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Bologna.
Ha conseguito il Master in Discipline Bancarie presso CUOA Business School ed è abilitato alla Professione di Dottore Commercialista.
All'interno del CUOA è Responsabile di CUOA Finance (il centro di competenza dedicato alla progettazione e ricerca nel settore bancario e finanziario) ed è Coordinatore di tutte le communities professionali presenti all'interno del CUOA e del sistema del CUOA University Network.

Dal 2011 è membro della Commissione di Accreditamento ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale) e dal 2015 è membro del Consiglio Direttivo ASFOR.
Ha conseguito la qualificazione APAFORM - Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management quale "Formatore Manageriale di Sistema.
Dal 2016 è membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Alumni CUOA.

JOBCAREER CENTER

Il JobCareer Center CUOA è un punto di riferimento fondamentale all'interno del nostro network.
La sua principale attività consiste nel costante monitoraggio e aggiornamento della carriera dei diplomati Master CUOA e nell'analisi delle richieste di mercato, per sviluppare una stretta sinergia tra l'eccellenza dei nostri Alumni e le esigenze delle aziende partner.
Lo staff lavora quotidianamente per:

- fornire alle aziende un servizio gratuito di ricerca e selezione di risorse umane
- affiancare le aziende nella selezione dei curricula e nei contatti con gli Alumni CUOA
- garantire un costante aggiornamento dei profili e della carriera degli Alumni CUOA
- offrire agli Alumni CUOA massima visibilità e molteplici opportunità attraverso i Career Day dove agli allievi incontrano le imprese alla ricerca di profili qualificati.

Grazie alla membership EFMD, gli Alumni potranno inoltre accedere alla piattaforma internazionale di HIGHERED Global Career, per la ricerca di posizioni e opportunità a livello globale.

TESTIMONIANZA

«Concludere l'Executive Master in Finance è stato per me un traguardo importante e soprattutto un percorso di crescita personale e professionale. Ho avuto la possibilità di confrontarmi con professionisti provenienti da realtà e settori diversi e da ognuno di loro ho imparato qualcosa di prezioso. Ho capito che un controller o un CFO non sono solo custodi dei numeri, ma partner del business, capaci di comprendere i processi aziendali e supportare il management nelle decisioni strategiche. Non è necessario saper fare tutto perfettamente, ma bisogna avere la capacità di sapersi concentrare sulle cose giuste. Consiglio questo percorso a chi desidera rafforzare le proprie competenze finanziarie e sviluppare una visione più ampia e strategica del proprio ruolo»

Laura De Nardi, Finance Manager MAAS Riva BV (Ligabue Group), Alumno EMIF CUOA

CUOA BUSINESS SCHOOL

I PLUS

EXECUTIVE COACHING
Incontri individuali programmati nel corso dell'iniziativa formativa allo scopo di favorire, attraverso il confronto con un coach, una lettura critica del percorso individuale di carriera e di facilitare il processo di crescita personale e professionale del partecipante.

SOFT SKILLS
Oggi il mercato è alla ricerca di manager e leader con competenze tecniche e qualità personali di diversa natura. Per questo il percorso sostiene i partecipanti nello sviluppo delle diverse competenze trasversali che contraddistinguono la funzione come una delle figure chiave in azienda.
Le diverse esercitazioni permettono al gruppo e al singolo di aumentare l'efficienza, sperimentare il successo e far crescere la motivazione.
I partecipanti sono coinvolti dal punto di vista cognitivo, fisico ed emotivo.

COMMUNITY PROFESSIONALE
Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa.
La piattaforma didattica contribuisce alla creazione di una comunità della conoscenza: la partecipazione alle attività in rete consente un intenso scambio di saperi, problemi, tematiche e soluzioni.

FINANCE DAY
L'iscrizione unitaria all'Executive Master Finance consente di partecipare, a titolo gratuito, per una volta, durante la durata del Master, all'evento del **Finance Day**, l'appuntamento clou del CUOA sui temi della finanza.

AMMISSIONE

Il processo di selezione è finalizzato a conoscere il candidato e a valutarne la motivazione per la partecipazione al Master.
Prevede:
- analisi del curriculum
- test
- colloquio motivazionale.

Spese per il colloquio di selezione: € 100 + I.V.A
.

FEEDBACK

Il Master prevede momenti di valutazione in itinere finalizzati a verificare il livello di apprendimento dei partecipanti.

VALUTAZIONE FINALE

Il conseguimento del diploma richiede, l'elaborazione individuale di un Project Work da concordare con la direzione del Master. Sarà presentato e commentato di fronte a una commissione dedicata e sarà oggetto di una specifica valutazione di idoneità necessaria per conseguire il diploma Master.

PREZZO

La quota d'iscrizione per la frequenza dell'intero percorso Master è di € 14.000 + I.V.A. È possibile iscriversi ai singoli moduli. Le agevolazioni economiche sono consultabili alla pagina

https://www.cuoa.it/sconti-applicabili-2026/



CUOA FINANCE.
LA NOSTRA AREA DI COMPETENZA.

Il peso dell'area finance all'interno delle imprese è cresciuto sempre di più, con una conseguente e progressiva affermazione del **ruolo dei manager della finanza**, chiamati a supportare i vertici aziendali nella pianificazione e nell'esecuzione strategica.
Lo sviluppo e il rafforzamento di capacità specifiche e mirate sommate alle nuove opportunità e sfide possono e devono diventare **volano del motore d'impresa**.
Per noi il tema è oggetto di studio attraverso un'intensa attività di **formazione**, di **osservatorio** e di analisi del mercato.

La nostra Scuola è un punto di riferimento privilegiato per il manager dell'area finance, che desidera investire nella propria crescita professionale e manageriali, in maniera continuativa lungo tutto il proprio percorso di carriera.

CUOA propone un **vero e proprio «sistema» di attività sulla finanza**: Master, percorsi formativi verticali, attività di ricerca e indagine di mercato, convegni e seminari, il supporto di orientamento professionale. una community professionale che vede anche la creazione di un luogo di confronto esclusivo per CFO all'interno del CLUB Member CUOA.

A questo si aggiunge un importante lavoro di **sensibilizzazione** attraverso **articoli** di approfondimento dedicati al mondo della finanza d'impresa e al mondo banking, che coinvolgono manager e professionisti nella redazioni di **contributi specialistici**, innovativi e aggiornati in base ai cambiamenti in atto.

IL RUOLO DEL CFO E DELL'AREA AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

CUOA Finance e Adacta Advisory hanno analizzato il ruolo attuale e le prospettive future di evoluzione della funzione AFC.

Emerge sopra tutto come oltre il 90% dei CFO sia chiamato, e lo sarà sempre di più, a **contribuire concretamente alla creazione della strategia e del valore**.

I risultati dell'indagine evidenziano come negli ultimi anni il ruolo del CFO e dell'Area AFC si siano focalizzati prevalentemente sul presidio delle attività legate all'adempimento di aspetti amministrativi e all'esecuzione e al controllo dei processi finanziari e di tesoreria.

Il CFO è chiamato ad assumere un **ruolo di più ampio respiro nella guida dell'azienda**, con un graduale ampliamento delle attività dell'area AFC alla pianificazione e controllo e all'IT, associato a un rafforzamento delle competenze a supporto (soft skills, competenze tecniche, problem solving, ecc).

Le pressioni competitive e la spinta alla crescita impongono al CFO un ruolo attivo di supporto alla pianificazione e all'esecuzione strategica.

In sintesi, i risultati dell'analisi evidenziano opportunità e sfide per il ruolo del CFO e dell'Area AFC in generale: volano del motore d'impresa, cioè **elemento di equilibrio e spinta** attraverso il presidio della Amministrazione e della Finanza, ma anche di supporto alla guida, con un ruolo più ampio e trasversale che privilegia la componente di controllo e di pianificazione strategica.





NETWORKING

Il futuro è fatto di ascolto, cultura, collaborazione. Valori che hanno un solo punto di partenza: le **relazioni**.
Attraverso eventi, riunioni, gruppi di lavoro, la scuola promuove e alimenta un network professionale, personale e culturale tra allievi, docenti e testimoni d'impresa. Così offriamo a giovani, manager e imprenditori un'opportunità unica: entrare a far parte di una comunità di imprenditori, manager e professionisti.
Uno **stimolo costante** nell'evoluzione del percorso professionale e personale.





ALUMNI CUOA

Sono **oltre 6.000 Alumni CUOA**: una comunità unica, fatta di manager all'avanguardia, imprenditori di successo e giovani in ascesa.
Un network consolidato in cui il patrimonio delle esperienze e delle relazioni personali e professionali viene condiviso per creare le migliori opportunità di crescita e di affermazione.
Gli Alumni CUOA contribuiscono in modo concreto alla crescita di CUOA: portando la loro testimonianza professionale all'interno dei Master, infatti, forniscono modelli concreti e immediatamente fruibili nella realtà aziendale.

ALUMNI CUOA: I VANTAGGI DELLA COMMUNITY

LIFELONG LEARNING

- Lifelong Learning Program
- Sconti e agevolazioni riservati

NETWORK

- Aperinetwork
- Reunion
- Company Visit
- Eventi sportivi
- Gruppo LinkedIn

JOBCAREER CENTER

- Career Network
- Career Day
- Career Speed Date
- Career Coaching personalizzato
- Piattaforma online Jobcareer Center
- Incontri con aziende partner CUOA
- Partnership Highered EFMD

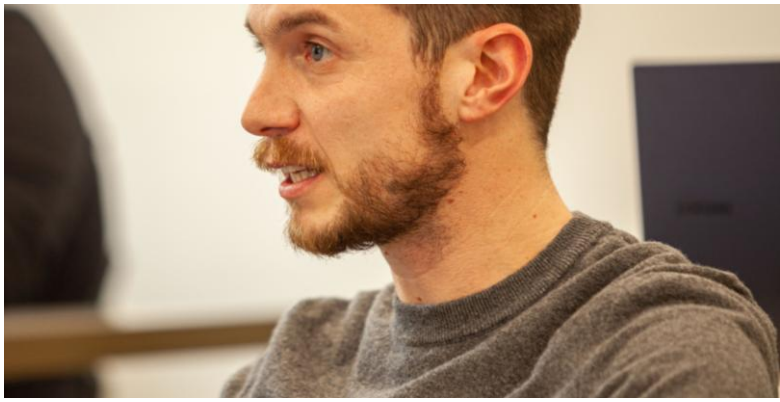
SOFT SKILLS

- Coaching individuali
- Career Boost

I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA

PIATTAFORMA DIDATTICA

Il network si sviluppa anche attraverso una piattaforma didattica cui ogni partecipante può accedere tramite credenziali personali. Qui vengono custoditi tutti i materiali didattici utilizzati in aula e ulteriore materiale integrativo. Inoltre la piattaforma permette di avviare forum di discussione tra colleghi e di comunicare con il Direttore scientifico e lo Staff del Master.



LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro

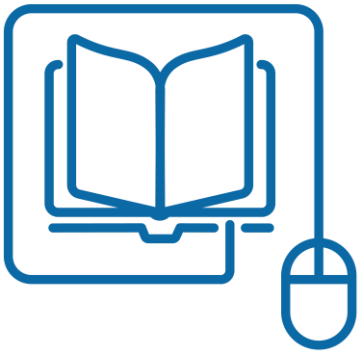
OPEN BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn





SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo.
Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica.
Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333711.





STAMPA SU CARTA DCP WHITE





CUOA BUSINESS SCHOOL

ASFOR SOCIO ORDINARIO

PRME
an initiative of the
United Nations Global Compact

AACSB Business Education Alliance Member

CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 info@cuoa.it | www.cuoa.it