CORSI EXECUTIVE

CULTURE OPEN TO ACTION



IL CONTROLLER IN AZIENDA

PART TIME

—

ANALISI, STRUMENTI,
SISTEMI GESTIONALI

Anno 2027

CUOA
BUSINESS SCHOOL

CUOA BUSINESS SCHOOL

IL CONTROLLER IN AZIENDA

COSTRUIRE MODELLI PER CONOSCERE IL BUSINESS.

CUOA BUSINESS SCHOOL
MOLTO PIÙ DI UNA SCUOLA
DI MANAGEMENT.

Le idee nascono **dove le persone si incontrano. Dove il sapere e il fare danno vita a un futuro fatto di nuovi progetti.**
Per questo crediamo nella ricerca continua di obiettivi da condividere, nell'analisi frequente sui temi da monitorare e nell'impegno etico e meritocratico che muove un'attività condivisa con le istituzioni nazionali e internazionali.
Da oltre sessant'anni apriamo le porte a giovani, imprenditori, manager e professionisti, a imprese e organizzazioni, per orientarli verso un percorso fatto di **cultura**, ascolto e **apertura** a nuovi approcci e di stimolo ad **agire**, per il miglioramento continuo.

CUOA Finance, conoscere la finanza per creare sviluppo.

L'evoluzione verso il futuro parte da CUOA Finance, l'area di competenza nel segmento finance & banking, riconosciuta come centro accreditato e qualificato a livello nazionale.
Proponiamo percorsi strategici pensati per chi è già ai vertici della propria funzione e vuole integrare il sapere in ottica manageriale e per chi vuole sviluppare la propria professionalità, aggiornando le competenze con un approccio concreto e mirato a comprendere, prevedere e sfruttare i movimenti del mercato, per diventare vero business partner.



CUOA BUSINESS SCHOOL

IL CONTROLLER IN AZIENDA

Il processo di pianificazione e controllo assume sempre più un ruolo centrale per orientare le scelte strategiche e di business d'impresa.

Le aziende oggi si trovano costrette ad affrontare rapidi ripensamenti del proprio modello di business e il contributo richiesto a chi opera nella funzione pianificazione e controllo è strategico.

Il corso è in linea con la visione della funzione come leva per il business e fornisce le coordinate di un sistema di pianificazione e controllo, con annessi modelli e strumenti operativi per svolgere efficacemente il ruolo. Il confronto in merito all'impatto tecnologico e digitale (anche in ottica di IA) sui processi di pianificazione e controllo costituisce un ulteriore elemento distintivo del Corso.

L'approccio didattico è concreto al fine di acquisire un modello progettuale per implementare (o affinare) un efficace sistema di pianificazione e controllo.

Esercitazioni e project work consentono di testare sul campo l'applicabilità, in contesti reali, dei modelli proposti in aula. La contaminazione, lo scambio di esperienze tra i partecipanti, il dialogo con i docenti richiedono una partecipazione attiva generando un confronto stimolante di idee e best practice.

Il corso è anche parte dell'Executive Master in Finance, specializzazione in Finance & Control



OBIETTIVI

Il percorso formativo approfondisce:

- **il ruolo del controller in azienda**: le responsabilità e le attività
- l'architettura e le coordinate progettuali **del sistema di pianificazione e controllo**
- **l'analisi dei costi**: quali sono i metodi e le strutture utili
- **la struttura complessiva del budget** e le sue componenti: budget economico, commerciale, di produzione e finanziario
- **le dinamiche del reporting** direzionale e operativo: come si struttura e quando si utilizza
- Il collegamento tra pianificazione e controllo e **sostenibilità (**in termini di indirizzo, report, KPI)
- il quadro concettuale del sistema di **Corporate Performance Management** e le applicazioni di **Business Intelligence**
- riflettere, partendo da un chiaro framework concettuale, sulla nuova frontiera legata all'**evoluzione digitale e all'applicazione dei modelli di Intelligenza Artificiale** nei processi di pianificazione e controllo

DESTINATARI

Il percorso è rivolto a quanti operano **nella funzione amministrazione e controllo**, con alcuni anni di esperienza.

DURATA E IMPEGNO

17 giornate d'aula non consecutive.
La frequenza è obbligatoria: il **limite massimo di assenze** consentito per l'intero percorso è del **20% dell'attività didattica strutturata**.

METODOLOGIA

L'attività d'aula si svolgerà prevalentemente in presenza e vedrà un approccio concreto supportato da esempi e casistiche operative.

FACULTY

La Faculty del corso è composta da **esponenti del mondo aziendale, professionale e accademico**, con una significativa **esperienza in ambito programmazione e controllo**.
Assicura concretezza, aderenza alle esigenze delle imprese, rigore metodologico e contenuti secondo le più attuali tendenze del mercato.
Rappresenta un canale preferenziale per l'aggiornamento professionale e l'accesso a un vitale sistema di relazioni.

Sono previste, inoltre, **testimonianze di qualificati CFO e Controller** con l'obiettivo di condividere esperienze e best practice nella gestione dei processi della pianificazione e controllo.



CUOA BUSINESS SCHOOL

PROGRAMMA

SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE: CONCEPT E METODOLOGIE

- I fondamentali del sistema di strategia e controllo: processo, strumenti, attori
- Definizione e componenti della strategia
- Programmazione e controllo (p&c): definizione, principi guida, ruoli e fasi
- Il modello di controllo: dimensioni del controllo, oggetti di controllo, ruoli, responsabilità
- Linee guida nel modello di controllo: livelli organizzativi e informativi, output, strumenti
- Strumenti del controllo (mappa): contabilità generale e bilancio, contabilità analitica, budget, reporting, informazioni extra - contabili

RESPONSABILITA' E MISURE DI PERFORMANCE

- Mappa e tipologie di responsabilità: spesa, costo, ricavo, profitto, investimenti, impresa
- Misure comuni di performance measurament: misure economiche, misure finanziarie, misure non eco-fin quantitative e qualitative
- Misura delle prestazioni e balanced scorecard
- il modello delle balanced scorecard: prospettiva finanziaria, prospettiva del cliente, processi interni, crescita e apprendimento

PRINCIPI E METODI COST ANALYSIS

- Analisi dei costi per la programmazione e controllo: capire il comportamento per governarli
- Metodologie di analisi e classificazione dei costi
- Sistemi di calcolo del costo di prodotto nei diversi sistemi produttivi
- Principali configurazioni di costo
- Schema di funzionamento del direct costing semplice, direct costing evoluto, full costing a base unica e multipla
- Analisi e governo dei margini
- Focus sulla definizione del pricing

ACTIVITY BASED APPROACH

- Limiti dei sistemi tradizionali di controllo dei costi e nuovi paradigmi di controllo di gestione e di analisi dei costi
- La metodologia Activity Based Costing: visione integrata su processi e attività
- I limiti del modello ABC
- La visione innovativa sulla gestione dei processi: l'Activity Based Management.

BUDGET: STRUMENTO DI PIANIFICAZIONE & CONTROLLO

- Aspetti organizzativi e iter di formulazione del budget: definizione di budget: processo, attori, strumenti e cicli
- Articolazione del master budget (budget operativi e budget economico-finanziari
- Budget economico (budget commerciale di produzione) e analisi di redditività
- Budget patrimoniale
- Budget finanziario, con controllo dei flussi di cassa e del CCN operativo e della PFN
- Consolidamento del master budget e analisi delle varianze di budget

IL SISTEMA DI STRATEGIA E CONTROLLO E I PILASTRI DELLA SOSTENIBILITÀ

- Il Presupposto: fini fondamentali dell'azienda e aspetti strategici
- Il ruolo del sistema di Strategia e Controllo
- Sostenibilità: quadro di riferimento
- Sostenibilità e Corporate Reporting (bilancio di sostenibilità e integrated report)
- Informativa obbligatoria: Non Financial Reporting Directive (NFRD) e Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

SISTEMA INFORMATIVO DIREZIONALE

- Sistema integrato di reporting
- Reporting vs Business Intelligence (BI) vs Analytics: glossario e concetti base
- Reporting direzionale: strategie e indicatori economico-finanziari
- Reporting operativo: indicatori di efficienza ed efficacia dei processi
- Ruoli nel processo di reporting e delivery
- L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting: Social & Environmental reporting, Integrated reporting

TECNOLOGIE E APPLICAZIONI DI CPM E BI

- Quadro concettuale del sistema di Corporate Performance Management (CPM)
- CPM vs BI: confronto e casi d'uso
- Sistema integrato di CPM
- Alcuni software di BI: QLIK, Power BI, Google
- Software di CPM: rassegna sul mercato
- Training di base su software di BI
- Il processo: dai dati elementari alle informazioni per decidere
- Costruzione di un cruscotto di analisi vendite
- Costruzione di un cruscotto di analisi finanziaria
- Applicazioni

CUOA BUSINESS SCHOOL

TESTIMONIANZE E WORKSHOP

Nell'ambito del percorso, vi saranno frequenti momenti di confronto con agli operatori del settore (**testimonianze aziendali, workshop con una tavola rotonda con un panel di esperti**) come momento di dialogo, di scambio di esperienze e di condivisione di best practice aziendali.



INTELLEGENZA ARTIFICIALE E CONTROLLO DI GESTIONE

Focus su Intelligenza Artificiale e Controllo di Gestione:

- framework concettuali
- il ruolo e le prospettive dell'IA nell'Area del controllo di gestione
- aree di maggiore applicabilità nei processi di Planning e Controlling (opportunità e rischi)
- esempi di soluzioni e progetti di trasformazione tecnologica nel Controllo con l'utilizzo di tecniche di IA



PROJECT WORK

Elemento distintivo del corso è il Project Work che favorisce l'affinamento o l'innovazione dei sistemi di pianificazione e controllo nella propria azienda.

Attraverso tale esercitazione gli allievi, con la supervisione dei docenti, avranno la possibilità di progettare (o affinare) il modello del sistema di pianificazione e controllo della propria azienda sotto vari punti di vista (a livello strategico, organizzativo, strumentale).

FEEDBACK

Il percorso completo prevede una modalità di valutazione individuale finalizzata a verificare il livello di apprendimento dei partecipanti. La valutazione delle conoscenze e delle competenze acquisite avverrà tramite un feedback finale.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine del percorso frequentato, ai partecipanti che avranno svolto l'80% delle attività didattiche e avranno superato positivamente il test finale, il CUOA rilascerà un attestato di partecipazione.

COSTI

La quota d'iscrizione per la frequenza dell'intero percorso è di € 5.100 + I.V.A.

Tutti i dettagli e le agevolazioni economiche sono disponibili e consultabili alla pagina https://www.cuoa.it/sconti-applicabili-2026/.

AMMISSIONE

E' previsto un colloquio orientativo e conoscitivo per valutare la rispondenza del profilo rispetto agli obiettivi del percorso per il quale è utile disporre un breve profilo professionale.

PLUS

L'Executive Master in Finance

Il corso è inserito all'interno del sistema formativo modulare che consente il conseguimento del Diploma Executive Master in Finance.

Community professionale

Le relazioni che si instaurano tra i partecipanti forniscono le basi per promuovere e valorizzare un network professionale, personale e culturale, alimentato da occasioni di incontro tra allievi, docenti e testimoni d'impresa.

Piattaforma didattica

È l'ambiente web del CUOA dedicato ad accompagnare e integrare sinergicamente i contenuti e le modalità didattiche propri della formazione svolta in aula, attraverso il quale, in modalità a distanza, è possibile fruire di materiali di studio e di documenti di approfondimento e interagire con docenti e colleghi di corso, anche mediante forum tematici coordinati da esperti della materia.



CUOA BUSINESS SCHOOL

LIBRARY

È uno strumento che offre un'esperienza di apprendimento interattiva e coinvolgente, permettendo di approfondire conoscenze specifiche, supportare lo studio e migliorare le competenze in modo flessibile e personalizzato.

Con la **Digital Library CUOA**, intuitiva e supportata da tutti i dispositivi elettronici, l'allievo avrà la possibilità di accedere a una vasta gamma di materiali didattici, tra cui:

- articoli accademici,
- e-book
- pubblicazioni internazionali multilingue
- country economic reports
- industry reports
- case studies
- SWOT analysis e molto altro.

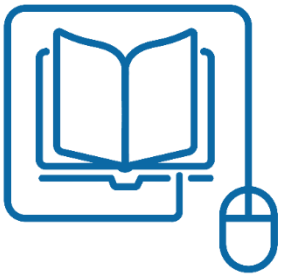
OPEN BADGE

CUOA Business School, coerentemente con lo sviluppo di soluzioni digitali e sostenibili, ha avviato un progetto di **certificazione digitale**, in allineamento con le direttive e gli standard nazionali e internazionali.

L'Open Badge è un **Attestato digitale riconosciuto a livello internazionale**, che certifica le conoscenze e le competenze acquisite dall'Allievo nel corso dell'attività formativa e/o esperienziale.

L'obiettivo è la **valorizzazione** e la **tracciabilità** delle competenze acquisite dai nostri allievi e dalle aziende che collaborano con il CUOA.

L'Open Badge CUOA può essere inserito all'interno del proprio Curriculum Vitae e condiviso sulle diverse piattaforme social, in particolare LinkedIn





SEDE DIDATTICA

Dove nel passato veniva coltivato il nutrimento per il corpo, oggi coltiviamo il talento.

Villa Valmarana Morosini, maestoso edificio alle porte di Vicenza progettato nel 1724 dall'architetto Francesco Muttoni (scuola del Palladio), è la sede di CUOA Business School.

L'antica *domus agricolae* situata ad Altavilla Vicentina è un luogo storico dove il connubio tra barocco e neoclassicismo palladiano ha dato vita a una tra le ville più imponenti del Veneto.

Il Centro Congressi CUOA offre numerosi spazi moderni e qualificati: l'Aula Zanussi (Sala Convegni) per attività formativa ed eventi, aule e salette per riunioni e lavori di gruppo.
Tutti gli spazi sono dotati di attrezzature tecnologiche funzionali alla didattica e copertura Wi-Fi.

CUOA Business School ha sede in una villa storica.
Per eventuali richieste e/o segnalazioni relative alla presenza di barriere architettoniche, contattare la Segreteria CUOA Executive Education, tel. 0444 333711.



CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 info@cuoa.it | www.cuoa.it

STAMPA SU CARTA DCP WHITE